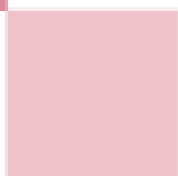
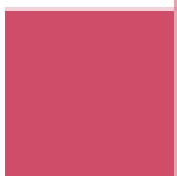


# Pla Estratègic Cerdanyola del Vallès 2030

## Informe de seguiment

Gener 2023



Informe elaborat per l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB) per encàrrec de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès.

Autors:

Cecilia Conde

Marc Martí-Costa (dir.)

## Sumari

<b>1. Introducció</b>	<b>1</b>
<b>2. Com s'ha realitzat el seguiment al Pla</b>	<b>3</b>
2.1. Línies d'actuació	3
2.2. Indicadors	5
<b>3. Com és la Cerdanyola del 2022, un any després de l'aprovació del Pla?</b>	<b>8</b>
3.1. Cerdanyola inclusiva	9
3.2. Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia	12
3.3. Cerdanyola innovadora	15
3.4. Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu	16
3.5. Cerdanyola metropolitana i connectada	21
3.6. Cerdanyola sostenible	24
3.7. Cerdanyola socio-cultural i esportiva	27
<b>4. Grau d'avenç de les línies d'actuació del Pla</b>	<b>34</b>
5.1. Consideracions metodològiques	34
5.2. Anàlisi general	36
5.3. Línies d'actuació no previstes	42
5.4. Línies d'actuació no iniciades	46
5.5. Actualització i replanificació de les línies d'actuació	48
<b>6. Conclusions del seguiment a la fase d'implementació del Pla</b>	<b>53</b>
<b>7. Recomanacions per assegurar l'èxit en la implementació del Pla</b>	<b>55</b>
<b>8. Annexos</b>	<b>58</b>
8.1. Indicadors de seguiment	58
8.2. Línies d'actuació del pla	75
8.3. Llistat de participants	96

# 1. Introducció

Aquest document és l'informe de seguiment del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès, aprovat pel ple municipal de la ciutat el 28 d'octubre de 2021.

L'objectiu general del present informe de seguiment és determinar l'avenç del pla estratègic de ciutat un any després de la seva aprovació i oferir recomanacions a l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en la tasca d'implementació del pla estratègic de ciutat. Així doncs, els objectius específics d'aquest projecte són els següents:

1. Determinar el grau d'avanç de les línies d'actuació del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès
2. Implicar les diferents àrees de l'Ajuntament en el seu desplegament proper
3. Actualitzar i replanificar les línies estratègiques previstes pel període 2021-2022
4. Actualitzar indicadors contextuals i de seguiment vinculats als reptes del pla

La fase de seguiment i avaluació del Pla Estratègic per Cerdanyola del Vallès s'ha desenvolupat de forma participativa, enrolant agents polítics, assessors polítics i personal directiu i tècnic de l'Ajuntament que han participat en aquesta fase.

Per a assolir aquests objectius s'ha treballat amb els components del Pla Estratègic, fonamentalment amb les 53 línies d'actuació del pla estratègic i els indicadors de seguiment:

**Il·lustració 2.** Components del Pla Estratègic de Cerdanyola 2030.



Font: elaboració pròpia.

En el document del Pla, la visió estratègica de la ciutat que es presenta és la d'una "Cerdanyola més cohesionada internament, més justa i inclusiva socialment, que cuidi del seu patrimoni natural i cultural i que avanci en la transició ecològica. Una ciutat que trobi el seu lloc dins la metròpoli de Barcelona esdevenint un clúster científic i tecnològic de referència, orgullosa dels seus actius i amb una administració local avançada i col·laborativa que sigui el motor d'aquest canvi". Així doncs, les tasques desenvolupades en aquesta

fases han tingut com a finalitat conèixer en quin punt es troba la ciutat un any després de l'aprovació d'aquest full de ruta.

L'estructura del document segueix aquest ordre. El següent capítol (capítol dos) desenvolupa la metodologia emprada en aquesta fase de seguiment. Seguidament (capítol 3) es fa una mirada a l'actual situació de la ciutat, a partir de la revisió i actualització d'indicadors contextuais vinculats als 7 reptes plantejats per la ciutat. El capítol 4 presenta l'estat de la bateria d'indicadors del document del pla aprovat pel ple municipal. El cinquè capítol presenta una descripció analítica del grau d'avenç de les línies d'actuació, amb especial focus en aquelles línies que no estan previstes per les àrees municipals i aquelles que no estan iniciades. Seguidament es presenten les conclusions d'aquesta fase de seguiment del pla, i finalment l'últim capítol presenta algunes recomanacions per assegurar la implementació de les actuacions contingudes en el pla estratègic de ciutat. En els annexos s'inclou la revisió i actualització dels indicadors de seguiment del Pla, així com el llistat de les línies d'actuació i el llistat de participants.

## 2. Com s'ha realitzat el seguiment al Pla

Aquesta fase de seguiment i avaluació del Pla, un any després de la seva aprovació, s'ha vertebrat a partir de 5 elements clau:

- 1) **Revisió de nous plans i projectes** de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès: s'han revisat els instruments de planificació de la ciutat desenvolupats de forma posterior a l'aprovació del pla estratègic de ciutat, així com els nous projectes. La finalitat era determinar el grau d'alineació entre aquests nous plans i projectes, amb el full de ruta del pla estratègic de Cerdanyola del Vallès.
- 2) **Reunions de coordinació** amb la Comissió tècnica del Pla i, de forma més recurrent, amb la secció tècnica de planificació estratègica de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès. En aquestes reunions han estat per prendre decisions metodològiques sobre el procés de revisió del PEC i també per revisar el grau d'avenç de les corresponents línies de treball.
- 3) **Treball qualitatiu amb les àrees municipals** per determinar el grau d'avenç de les línies d'actuació contingudes en el pla i, en alguns casos, per actualitzar indicadors de seguiment del pla i indicadors contextuals dels set reptes de ciutat identificats al pla (veure llistat de participants als annexos).
- 4) **Revisió dels indicadors de seguiment**, a partir de dades secundàries i, en alguns casos, de la informació dels propis serveis de l'ajuntament i instruments de planificació sectorials elaborats des dels diferents departaments municipals.
- 5) **Elaboració de l'informe de seguiment**, en base a la base de dades de les línies d'actuació i indicadors.

A continuació es presenta el treball metodològic desenvolupat, en primer lloc, pel que fa a la revisió de les línies d'actuació i, en segon lloc, als indicadors de seguiment.

### 2.1. Línies d'actuació

La fase de seguiment i avaluació del Pla Estratègic per Cerdanyola del Vallès un any després de la seva aprovació s'ha desenvolupat de forma participativa, enrolant agents polítics, assessors polítics i personal directiu i tècnic de l'Ajuntament que han participat en aquesta fase. Sense la seva necessària col·laboració hagués estat gairebé impossible

determinar l'actualització del pla i replanificar correctament les diferents línies estratègiques del pla.

La **metodologia de treball** per aquesta fase ha estat basada en **reunions de treball amb regidors/es i equips directius i tècnics municipals implicats en el desplegament del Pla**. L'equip tècnic de l'ajuntament es va dividir en 3 grups, d'acord amb les àrees municipals: 1) alcaldia i presidència; 2) cohesió social; 3) economia i territori.

Així, es van organitzar dues sessions de treball: la primera sessió tenia com a objectiu general informar sobre l'estat general de les línies d'actuació en cadascuna de les àrees de l'ajuntament; i la segona sessió, validar la informació continguda en els documents de treball sobre l'avenç de les línies.

De forma més detallada, **es va compartir un document de treball** per tal que els serveis tècnics i els caps de departament de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès, així com els responsables polítics, poguessin introduir **prèviament a la primera reunió de treball** la informació sobre les línies d'actuació que tenien inicialment assignades. En concret, havien d'emplenar els següents indicadors per a cadascuna de les línies corresponents:

- Assignació pressupostària (sí/no)
- Període d'execució (nombre d'anys)
- Any d'inici (real o previst)
- Fase d'implementació (desplegable)
- Observacions sobre aquests i la resta de camps

**A la primera reunió** es va començar a omplir el l'esmentat document de treball. Se'n va fer una primera valoració de les línies d'actuació per a cadascuna de les àrees i es va aportar informació sobre altres tasques desenvolupades des de l'administració amb especial vincle amb la línia estratègica valorada.

**Entre la primera i la segona sessió** es va demanar repassar i validar el grau d'avenç i les observacions presentades per a cadascuna de les línies d'actuació. Aquestes setmanes també van servir per proposar una replanificació d'aquelles línies d'actuació que ho requerissin.

**A la segona sessió de treball** es va fer un retorn de la informació continguda al document de treball per part del personal tècnic de l'IERMB i es va validar verbalment l'estat actual de

les línies d'actuació, el seu grau d'avenç i les opcions de replanificació de les diferents línies estratègiques associades a cadascuna de les àrees.

Paral·lelament, s'han dut a terme **trucades de seguiment** a les diferents àrees i serveis municipals tant per validar la informació continguda en la base de dades, com per demanar informació complementària per justificar els diferents graus d'implementació de les línies d'actuació.

**Taula 1.** Calendari de les sessions de treball amb els equips tècnics i polítics

Sessions de treball	Àrees convocades de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès	2022			
		27/9/	28/9	2/11	4/11
1ª sessió de treball	Alcaldia/Presidència				
	Cohesió Social				
	Economia i Territori				
2a sessió de treball	Alcaldia/Presidència				
	Cohesió Social				
	Economia i Territori				

Font: elaboració pròpia

L'Institut d'Estudis Regional i Metropolitans de Barcelona, com a entitat responsable del suport i acompanyament de l'ajuntament en aquesta primera fase d'implementació del Pla, s'ha encarregat de la facilitació de les sessions de treball, de les trucades de seguiment i revisió de la documentació compartida i, posteriorment, de la redacció del present informe.

## 2.2. Indicadors

A banda de les tasques de seguiment de les línies d'actuació del pla, s'ha dut a terme una revisió dels indicadors inclosos en el Pla (i d'altres nous) vinculats als reptes.

L'actualització dels indicadors s'ha realitzat a partir d'informació secundària disponible, majoritàriament. En el casos que no ha estat possible, s'han fet servir les dades dels propis serveis de l'ajuntament (a través de la secció de planificació estratègica de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès i a partir de les sessions de treball realitzades per a determinar el grau d'avenç de les línies d'actuació), o els instruments de planificació elaborats per l'ajuntament, i el seu respectiu tractament.



Dels **51 indicadors que recull el document aprovat del Pla** alguns han estat substituïts per altres; i en d'altres casos no s'han pogut considerar per la manca de dades disponibles per a fer l'actualització.

En concret, a continuació es presenten els **3 indicadors substituïts**, amb el motiu que justifica el canvi i l'indicador substituït.

**Taula 2.** Llistat i justificació d'indicadors substituïts del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès

Indicador substituït	Justificació	Indicador substituït
Grau d'activitat dels Polígons d'Activitat Econòmica	Manca de de dades	Immobles sense activitat econòmica als PAES
Accés a la Carpeta Ciutadana de Cerdanyola del Vallès	Manca de representació	Índex de maduresa digital
Execució pressupostària de despesa per polítiques	Enfoc més ajustat a l'objectiu del repte	Despesa pressupostària per polítiques per càpita

**Font:** elaboració pròpia

Un total de **14 indicadors que conté el document aprovat del Pla Estratègic no s'han considerat per manca de dades**. En concret són: Programa Individual d'Atenció (PIA) realitzats, Índex de places de centres de dia, població més gran de 65 anys que viu en edificis sense ascensor, Índex de dissimilitud, Taxa de retenció de l'alumnat de FP, grau d'ocupació mitjana de les places hoteleres, comerços que venen per canals electrònics, període mig de resolució de concessió/denegació de llicències (obres), dotació d'equipaments municipals per AFUS, repartiment modal, desenvolupament del Centre Direccional, competències esportives supralocals, establiments buits i Índex de connectivitat ecològica.

Per altra banda, **s'han afegit un total de 10 nous indicadors**: Índex socioeconòmic territorial, percentatge de població amb ingressos per unitat consum menor del 60% de la mediana, despesa per habitant, número de punts de càrrega per a vehicles elèctrics, número de matriculacions de vehicles elèctrics i híbrids, consum energètic domèstic per habitant, número d'instal·lacions fotovoltaïques, treballadors afiliats a sectors d'intensitat de coneixement alt, mobilitat interurbana per raó d'estudis (Ensenyaments no universitaris i universitaris), flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.

Així, aquest informe de seguiment compta amb una **bateria de 47 indicadors** (veure taula completa als annexos).

Pel que fa a la vinculació dels 47 indicadors amb els reptes del PEC, aquesta és la relació:

REPTES	Indicadors
Cerdanyola inclusiva	10
Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia	6
Cerdanyola innovadora	3
Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu	11
Cerdanyola metropolitana i connectada	6
Cerdanyola sostenible	7
Cerdanyola socio-cultural i esportiva	4
<b>Total</b>	<b>47</b>

En relació als objectius definits per l'Agenda Urbana Espanyola, aquesta és la vinculació amb els indicadors del PEC:

OBJECTIUS ESTRATÈGICS AUE	Indicadors PEC
OE1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo	3
OE2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent	0
OE3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència	7
OE4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular	1
OE5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible	8
OE6. Fomentar la cohesió social i cerca de l'equitat	10
OE7. Impulsar i afavorir l'economia urbana	5
OE8. Garantir l'accés a l'habitatge	2
OE9. Liderar i fomentar la innovació digital	0
OE10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança	11
<b>Total</b>	<b>47</b>

### 3. Com és la Cerdanyola del 2022, un any després de l'aprovació del Pla?

Per abordar la realitat de Cerdanyola del Vallès, un any després de l'aprovació del pla estratègic de ciutat, es presenta una breu descripció de l'estat actual de cadascun dels set reptes identificats en el Pla. **La voluntat d'aquest capítol no és presentar una nova diagnosi de la ciutat, ni una anàlisi aprofundida de cada tema, sinó disposar de dades rellevants de cada àmbit per cada repte**, que beuen dels indicadors de seguiment recollits en el pla, i d'altres nous, tal i com s'ha especificat en l'apartat anterior.

En relació a això, cal esmentar algunes dificultats a l'hora de treballar amb aquests indicadors. En primer lloc, en la majoria dels casos, el principal límit ha estat la manca de dades sobre alguns indicadors a nivell local (p. ex. període mig d'atenció a una primera visita a serveis socials, número de cooperatives constituïdes a la ciutat o percentatge d'establiments buits sobre el total d'establiments). També ha estat difícil obtenir indicadors en àmbits en els que encara s'estan construint indicadors o sistematitzant informació per construir-los (especialment en temes relacionats amb la transició ecològica o la transició digital, per exemple el percentatge de comerços locals que venen per canals electrònics). Com a conseqüència d'aquestes limitacions, la majoria dels indicadors que es presenten són de fonts d'informació secundària.

Per una altra banda, s'han hagut d'obviar certs àmbits rellevants del reptes (per exemple, educació en el repte de Cerdanyola inclusiva per la manca de dades sobre l'índex de dissimilitud). D'altra banda, hi ha casos en els que els àmbits tenen associats indicadors del qual existeix informació, tot i no ser l'indicador més adient o representatiu (p. ex. en el cas de l'àmbit de turisme científic, s'ha inclòs l'indicador número de places hoteleres davant la manca d'informació sobre el grau d'ocupació mitjana de les places hoteleres).

A continuació, per a cada repte identificat en el Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès, es presenta en primer lloc una taula amb els àmbits analitzats en cada cas i els indicadors associats a cadascun d'aquests i seguidament es fa l'anàlisi de la situació actual del repte.

### 3.1. Cerdanyola inclusiva

Garantir i millorar el benestar de la ciutadania, mantenir la seva població jove i atraure'n de nova assegurant una bona convivència i el suport intergeneracional

Àmbits	Indicadors
Inclusió social	Índex d'envelliment
	Índex socioeconòmic territorial
	Percentatge de població amb ingressos per unitat consum menor del 60% de la mediana
Mercat laboral	Taxa d'atur
	Taxa atur menors de 25 anys
	Taxa d'atur majors de 54 anys
Habitatge	Parc d'habitatge vacant sobre el total
	Número d'habitatges destinats a polítiques socials
	Preu mitjà de lloguer
	Preu mitjà per metre quadrat de compravendes d'obra nova i segona mà

El Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès 2030 presentava algunes alarmes sobre la situació socioeconòmica de la ciutat que s'arrossega des de la crisi iniciada al 2007. Entre aquestes, destaquen les desigualtats econòmiques entre diferents col·lectius del municipi, la manca de prestacions o ajudes per a les persones aturades i les taxes d'atur particularment rellevants entre les dones de més de 54 anys.

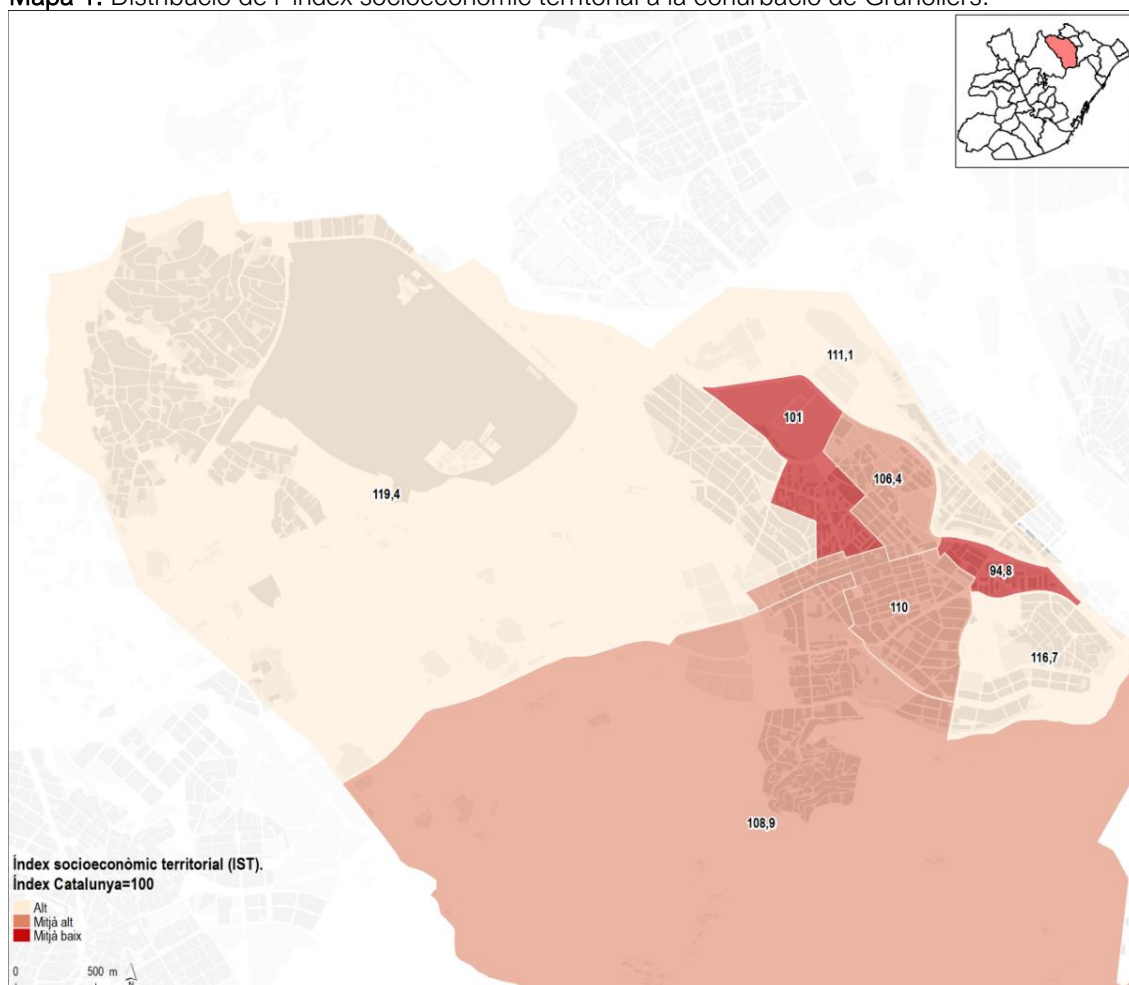
Actualment, pel que fa a la segregació territorial i qüestions de cohesió i desigualtats internes, Cerdanyola del Vallès presenta un índex socioeconòmic territorial<sup>1</sup> (IST) de 109,2. D'acord amb les 6 categories de nivell socioeconòmic definides segons el valor de l'IST, Cerdanyola del Vallès es troba en un nivell mitjà alt (de 100 a 110), en comparació a la resta de Catalunya, ja que quan un valor de l'IST és superior a 100 equival a un nivell socioeconòmic superior a la mitjana catalana.

A nivell intern, de les 8 agrupacions censals de la ciutat, dues d'aquestes, Les Fontetes i la Clota-Cerdanyola 2000–Banús, presenten un nivell socioeconòmic territorial mitjà baix, 94,8 i 101, corresponentment. De la resta d'agrupacions censals, tres mostren un nivell

<sup>1</sup> Indicador territorial que resumeix en un únic valor les característiques socioeconòmiques de la població. L'indicador concentra la informació de situació laboral, nivell educatiu, immigració i renda de totes les persones que resideixen en una unitat territorial. S'ofereixen valors per àmbit municipal i inframunicipal (barris) a partir d'un llistat poblacional. S'estableix un valor de referència per a Catalunya i un valor per a cada unitat territorial en comparació amb el valor mitjà de Catalunya.

mitjà alt i les altres tres un nivell alt (essent Serraparera-Bellaterra, l'agrupació amb l'IST més alt a la ciutat, un 119,4), tal i com s'observa en el següent mapa.

**Mapa 1.** Distribució de l'índex socioeconòmic territorial a la conurbació de Granollers.



Font: Elaboració pròpia, a partir de dades d'IDESCAT.

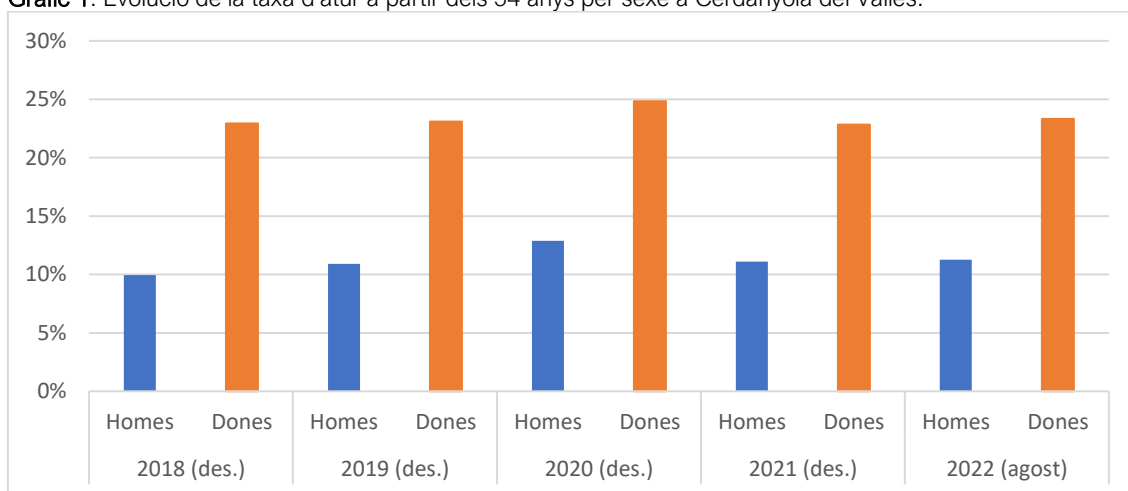
D'entre els municipis del subàmbit metropolità, Cerdanyola del Vallès és el segon municipi amb un IST superior, només per sota de Sant Cugat del Vallès (124,6). Excepte Barberà del Vallès (105), els altres quatre municipis (Badia del Vallès, Montcada i Reixac, Ripollet i Rubí) presenten un IST inferior 100.

Si mirem per risc de pobresa, el percentatge de població amb ingressos per unitat de consum per sota del 60% de la mediana a Cerdanyola del Vallès era d'un 10,40% al 2019 i al 2020 augmenta lleugerament fins el 10,65% (segons les dades de l'INE).

Les taxes d'atur actuals a la ciutat són bastant similars als nivells pre-pandèmia, com també s'observa en la resta de ciutats del subàmbit metropolità analitzat. Això sí, les taxes d'atur

a partir dels 54 anys a Cerdanyola del Vallès segueixen essent superiors per a les dones que pels homes.

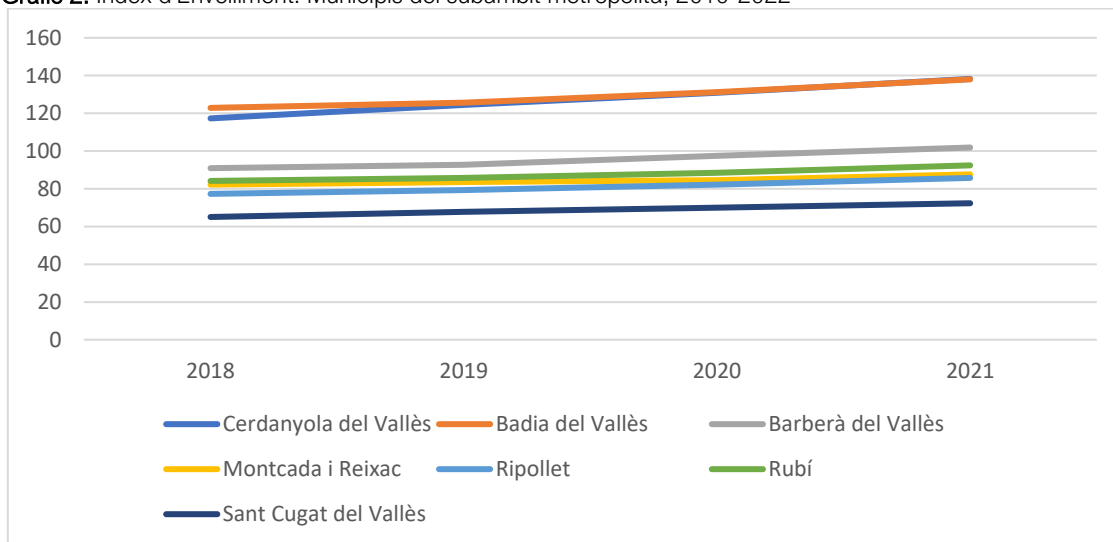
**Gràfic 1.** Evolució de la taxa d'atur a partir dels 54 anys per sexe a Cerdanyola del Vallès.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de Programa Hermes del programa de la DIBA.

Entre els menors de 25 anys, en canvi, la taxa d'atur dels homes és superior a la de les dones. A aquestes dificultats socioeconòmiques cal sumar també un procés d'envelliment de la població que sembla no tenir fre, tal i com mostra el següent gràfic.

**Gràfic 2.** Índex d'Envelliment. Municipis del subàmbit metropolità, 2010-2022



**Font:** elaboració pròpia, a partir de programa Hermes DIBA.

En relació a la despesa per habitant, que s'aborda de forma més extensa al repte 3.4, cal assenyalar que Cerdanyola del Vallès ha recuperat la despesa per habitant que tenia al 2010 (1.028, 22€). Tanmateix es mostra tendència una decreixent, de forma generalitzada entre els municipis del subàmbit metropolità a partir de 2019. Tot i així, cal destacar que Cerdanyola del Vallès, en comparació a la resta de municipis analitzats, és l'únic ajuntament

que augmenta la despesa per habitant entre 2019 i 2020. Comparativament, Sant Cugat del Vallès segueix essent el municipi amb una despesa per habitant superior a la resta de municipis analitzats.

Finalment, un altre dels eixos fonamentals a la Cerdanyola inclusiva té a veure amb l'habitatge. Abans de la pandèmia, ja hi havia persones amb dificultats per accedir al mercat de l'habitatge de lloguer a causa dels ingressos limitats. El preu mitjà del lloguer en habitatges plurifamiliars durant el primer trimestre de 2022 era una mica inferior (807,86€) al preu de fa 4 anys (880,98€).

Pel que fa a l'habitatge buit de la ciutat, d'acord amb el Pla local d'habitatge aprovat al maig de 2021, el parc d'habitatge vacant representava al 2019 el 8,7% del total, un total de 2.186 habitatges.

Pel que fa a l'estat de la ciutat en relació als habitatges destinats a polítiques socials, segons les estimacions de l'esmentat Pla, aquests eren al 2019 un total 1.937 habitatges, el que representa un 7,7% del total del parc d'habitatge. Tanmateix, les previsions de desenvolupament urbanístic contemplen la producció entre 4.466 i 4.531 habitatges assequibles al període 2019 – 2025, majoritàriament de nova construcció, volum que cobriria al voltant del 335% del parc assequible requerit per requerit pel compliment de l'Objectiu de Solidaritat Urbana, que estableix que els municipis de més de 5.000 habitants hauran de disposar, en un període de vint anys, d'un parc d'habitatges destinats a polítiques socials del 15% respecte del total d'habitatges principals existents.

### 3.2. Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia

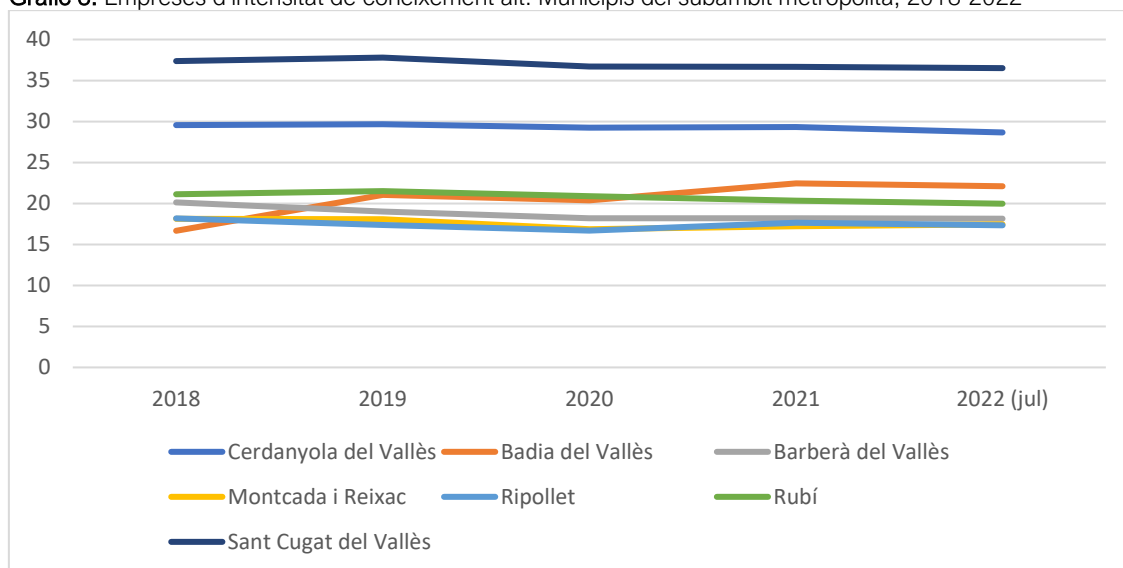
**Convertir Cerdanyola del Vallès en un dels principals pols científic, tecnològic i de coneixement de Catalunya**

Àmbits	Indicadors
Innovació i el desenvolupament econòmic	Empreses d'intensitat de coneixement alt
	Treballadors afiliats a sectors d'intensitat de coneixement alt
	Estudiants UAB amb domicili habitual a Cerdanyola del Vallès

	Treballadors i treballadores de la UAB residents en el municipi
Formació professional	Taxa de demanda de Formació Professional atesa
Turisme científic	Número de places hoteleres

Per analitzar el pes de l'economia del coneixement en el municipi s'han utilitzat indicadors d'empreses i treballadors d'intensitat de coneixement alt. Gairebé un 30% de les empreses a Cerdanyola del Vallès són d'intensitat de coneixement alt, només per darrere de Sant Cugat del Vallès (36,5%) i a certa distància de tots els altres municipis. Malgrat això, s'observa una tendència a la baixa en el percentatge d'aquest tipus d'empreses a la ciutat de Cerdanyola del Vallès.

**Gràfic 3.** Empreses d'intensitat de coneixement alt. Municipis del subàmbit metropolità, 2018-2022

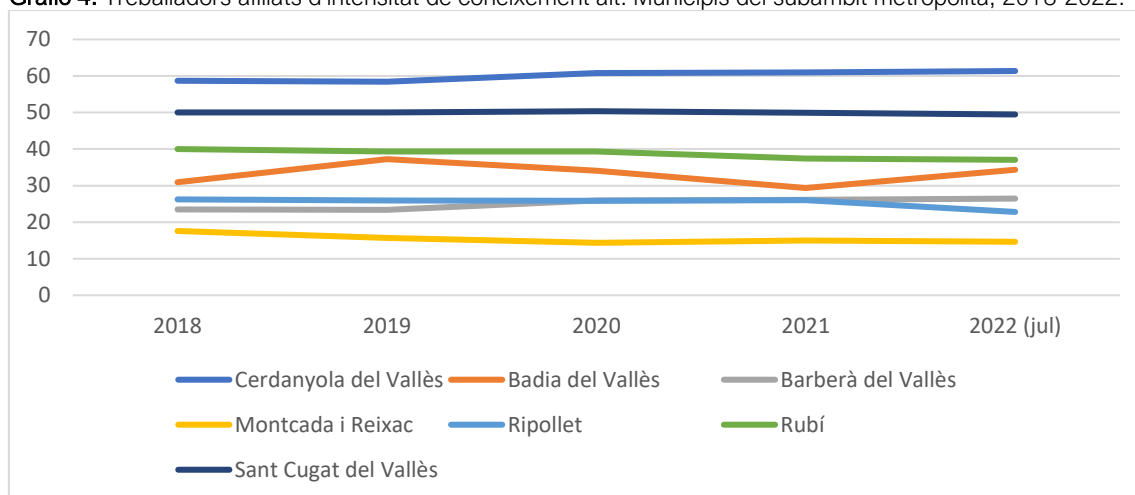


**Font:** elaboració pròpia a partir de CNAE.

Pel que fa a als treballadors afiliats d'intensitat de coneixement alt, podem observar que, malgrat petites diferències, l'evolució dels municipis és força similar (excepte en el cas de Badia del Vallès). En aquest cas, Cerdanyola del Vallès és el municipi amb més treballadors d'intensitat de coneixement alt (61,4%), seguit per Sant Cugat del Vallès (49,5%).



**Gràfic 4.** Treballadors afiliats d'intensitat de coneixement alt. Municipis del subàmbit metropolità, 2018-2022.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de CNAE.

La presència de la UAB al municipi amb més de 6.800 persones entre personal docent i investigador té un efecte evident en aquest sentit. Tanmateix, el percentatge total de treballadors i treballadores de la UAB residents en el municipi presenta una tendència lleugerament decreixent en els darrers anys. Al 2018 representava un 7,6% i al 2022 és d'un 7,2%. És a dir, la major part d'aquests llocs de treball estan ocupats per persones que no resideixen a la ciutat.

És interessant observar també que existeixen diferències entre els col·lectius que treballen a la UAB: mentre que el Personal d'Administració i de Serveis que resideix a la ciutat de Cerdanyola del Vallès representa al voltant d'un 14%, el Personal Docent i Investigador i el Personal Investigador en formació Predoctoral representa menys d'un 4%.

La formació i l'educació són instruments imprescindibles per assolir aquest repte, però d'acord amb el pla, resta pendent revisar l'actual oferta i valorar la possibilitat d'ampliar-la, en funció de les necessitats existents. Pel que fa a les dades disponible sobre formació professional, el curs 2021/2022, 565 alumnes es van matricular a cursos de formació professional a Cerdanyola del Vallès. El 29,9% del total van fer cicles formatius de grau mitjà (com ara activitats comercials o Guia en el Medi Natural i de Temps Lliure) i la gran majoria (67,3%) es va decantar per cicles formatius de grau superior (entre els quals destaquen Ensenyament i Animació Socioesportiva o transport i logística). D'aquestes 565 alumnes, 16 van fer programes de formació i inserció (PFI) en l'institut Jaume Miró de la ciutat. En aquest sentit, val la pena esmentar que seria valuós comptar amb la taxa de demanda no atesa a FP per especialitats a la ciutat, el que permetria reajustar l'oferta actual i ajustar-la a les necessitats.

Finalment, pel que fa al turisme, les places hoteleres romanen les mateixes que en els últims anys (972).

### 3.3. Cerdanyola innovadora

Cerdanyola del Vallès ha de mantenir una diversificació econòmica tot innovant, consolidant i readaptant l'economia industrial i de serveis als reptes ambientals, socials i tecnològics

Àmbits	Indicadors
Desenvolupament econòmic local	Índex d'especialització per sectors
	Immobles sense activitat econòmica als PAES
	Treballadors del sector industrial

En els últims anys, l'estructura econòmica de Cerdanyola del Vallès s'ha reorientat cap al sector serveis i la recerca. El mercat laboral a Cerdanyola del Vallès, en comparació a la regió metropolitana, segueix essent altament especialitzat en sectors vinculats a l'activitat universitària: recerca i desenvolupament, educació i serveis tècnics, d'arquitectura i enginyeria. En comparació amb els altres municipis, destaca especialment la gran especialització de Cerdanyola del Vallès en el sector de recerca i desenvolupament.

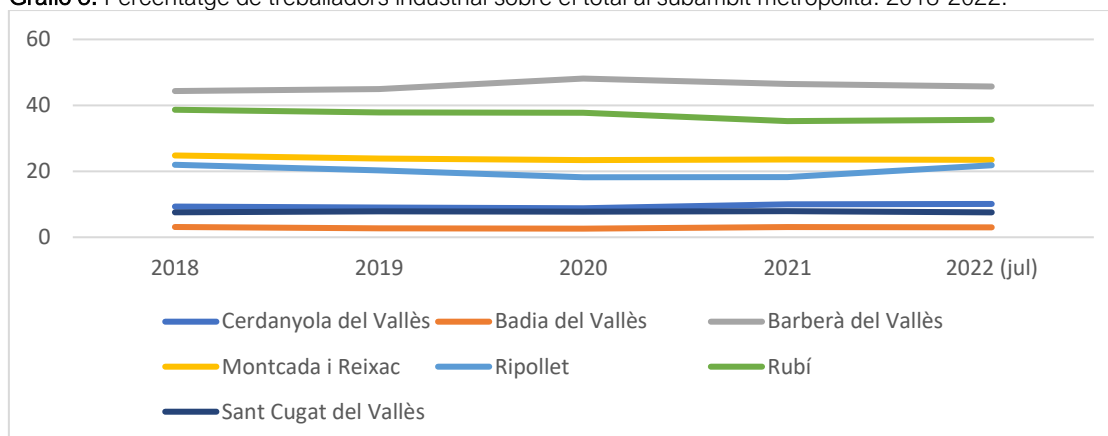
**Taula 3.** Índex d'especialització per sectors. Municipis del subàmbit metropolità, 2022.

	Índex d'especialització (2022)		
	Recerca i desenvolupament	Educació	Serveis tècnics, d'arquitectura i enginyeria
Badia del Vallès	0,5	0,2	0,2
Barberà del Vallès	0,7	0,4	0,8
Cerdanyola del Vallès	<b>18,0</b>	<b>7,1</b>	<b>5,8</b>
Montcada i Reixac	0,1	0,3	0,5
Ripollet	0,2	1,4	0,5
Rubí	0,5	0,2	0,5
Sant Cugat del Vallès	0,8	1	3,7

Font: elaboració pròpia.

Malgrat això, Cerdanyola del Vallès ha apostat per mantenir una economia diversificada. De fet, s'observa un lleuger augment de l'actual percentage de treballadors industrials a Cerdanyola del Vallès, situant-se en el 10,1%. Una xifra, però, molt allunyada del 45,7% de Barberà del Vallès o del 35,6% de Rubí.

**Gràfic 5.** Percentatge de treballadors industrial sobre el total al subàmbit metropolità. 2018-2022.



Font: elaboració pròpia, a partir de CNAE.

Per últim, en relació als Immobles sense activitat econòmica als PAES, d'acord amb les dades del Cens d'immobles, Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic de l'AMB, un 22% dels 384 immobles dels PAES de Cerdanyola del Vallès es troben sense activitat econòmica.

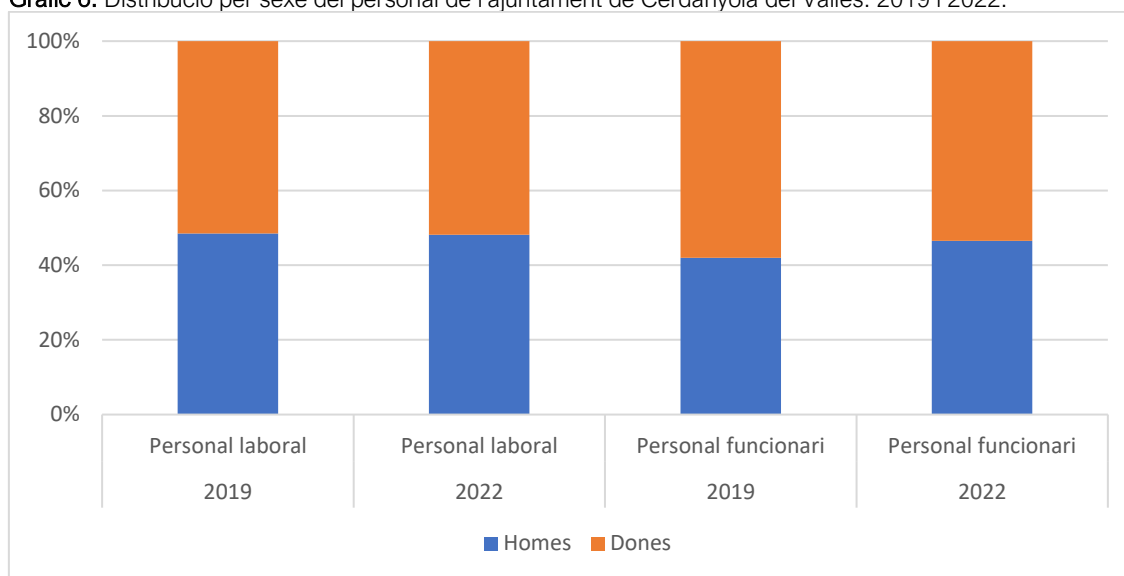
### 3.4. Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu

Cerdanyola del Vallès ha d'avançar cap a una gestió interna més àgil, eficient i eficaç; millorant la prestació de serveis públics posant la ciutadania al centre i desplegant una governança col·laborativa i participativa.

Àmbits	Indicadors
Estructura i organització municipal	Ràtio de dones treballadors/es sobre total de la plantilla de l'Ajuntament
	Ràtio tipologia de treballadors/es municipals per 1.000 habitants
Gestió financera municipal	Despesa per habitant
	Despesa pressupostària per polítiques per càpita
	Període mig de pagament
Participació i relacions amb la ciutadania	Grau d'associacionisme
	Grau de satisfacció ciutadana amb la gestió de l'ajuntament
	Índex de maduresa digital
	Índex de transparència
Visió i gestió estratègica	Usuaris en la plataforma digital de participació ciutadana
	Participació de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès en els òrgans de govern dels ens supralocals

Un dels indicadors per mesurar l'estructura dels ajuntaments és el volum de personal amb el que compten, en concret s'ha recollit el personal funcionari i el personal laboral que disposa l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès, així com la seva proporció entre ells i la distribució per sexe. Mentre que al 2019, el personal laboral representava un 27%, al 2022 aquest percentatge augmenta fins el 34% vers el 66% que suposa el personal funcionari de l'ajuntament. Per sexe, es distribueix de la següent forma.

**Gràfic 6.** Distribució per sexe del personal de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès. 2019 i 2022.

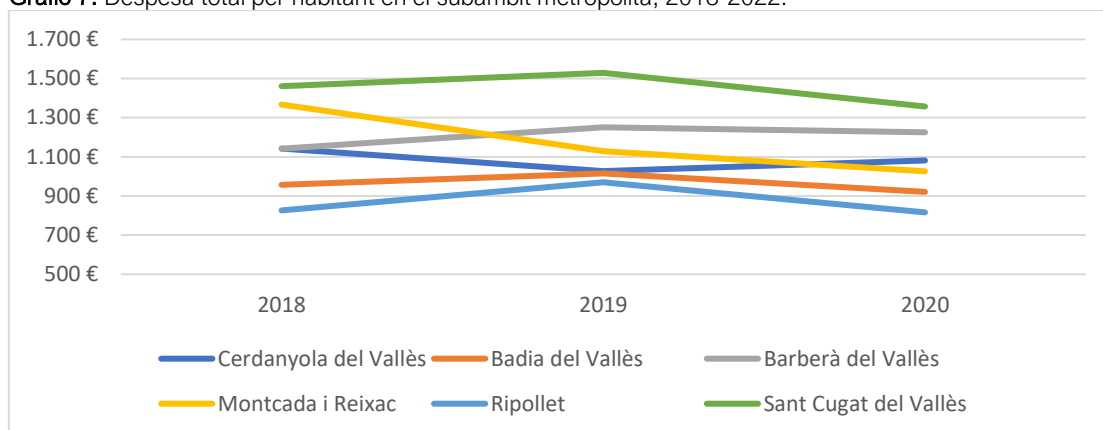


Font: elaboració pròpia, a partir de dades Fundació Carles Pi i Sunyer i ajuntament de Cerdanyola del Vallès.

De l'anterior gràfic, s'observa un lleuger decreixement del percentatge de dones funcionàries entre 2019 i 2022. En el cas del personal laboral, el percentatge d'homes i dones es manté estable.

En relació a la gestió financera municipal, tot i que Cerdanyola del Vallès ha recuperat la despesa per habitant que tenia al 2010 (1.028,22 €), a partir de 2019 s'observa una tendència decreixent; com també passa en la resta de municipis del subàmbit metropolità. Tot i això, cal destacar que Cerdanyola del Vallès és l'únic ajuntament, d'entre els analitzats, que augmenta la despesa per habitant entre 2019 i 2020. Comparativament, Sant Cugat del Vallès segueix essent el municipi amb una despesa per habitant superior a la resta de municipis d'estudi.

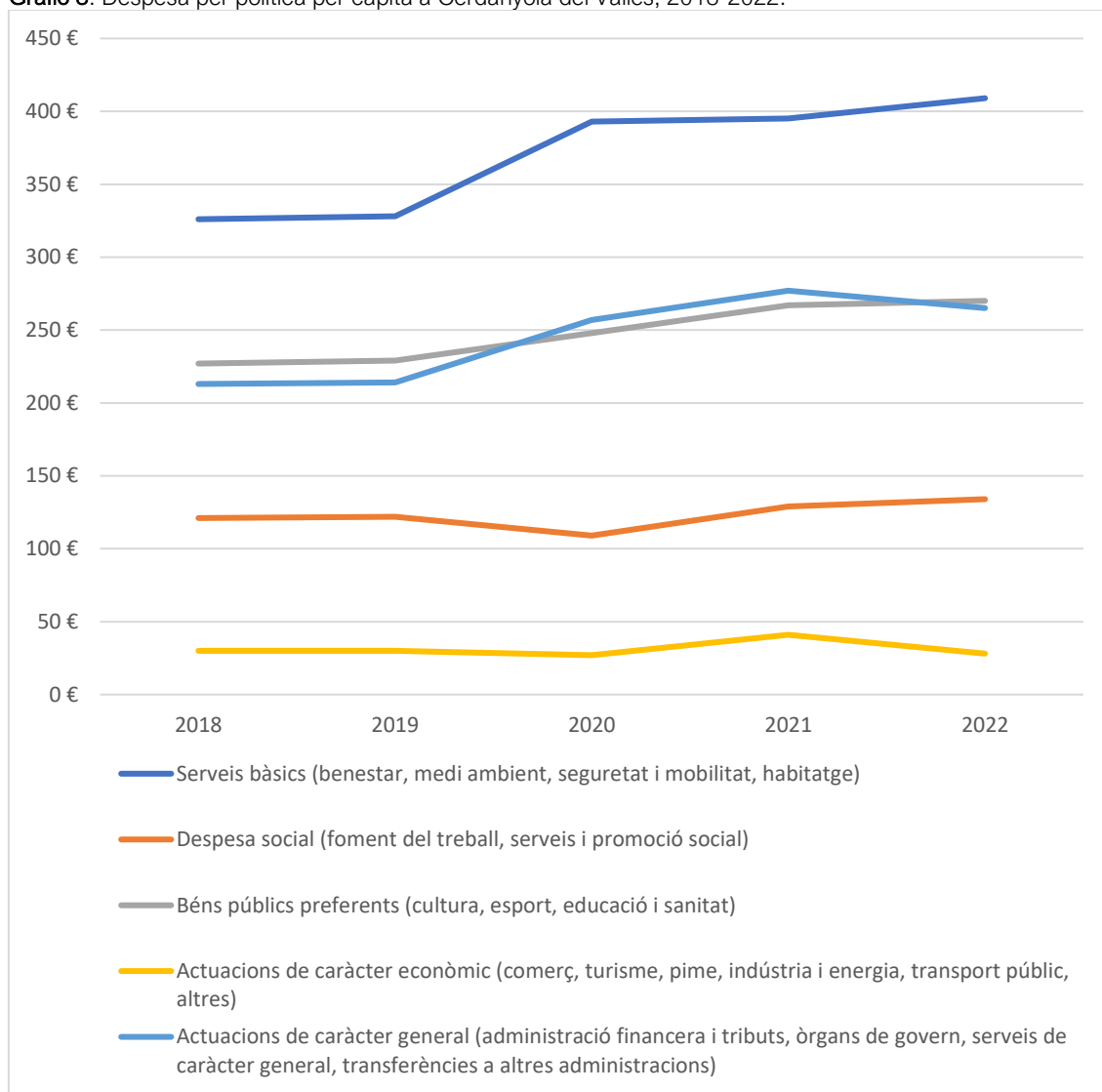
**Gràfic 7.** Despesa total per habitant en el subàmbit metropolità, 2018-2022.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de SIMBA-IERMB.

Respecte a la despesa per càpita segons el tipus de política, el següent gràfic mostra que els serveis bàsics s'emporten la major despesa municipal (409€/habitant al 2022) i les actuacions de caràcter econòmic, la menor (28€/habitant al 2022). Aquesta tendència s'accentua a partir del 2020 i persisteix l'any 2022. També és rellevant observar que la despesa social és un dels àmbits amb menor despesa per habitant (134€/hab.) a la ciutat.

**Gràfic 8.** Despesa per política per càpita a Cerdanyola del Vallès, 2018-2022.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de dades de l'Autoritat Independent de Responsabilitat Fiscal (AIReF)

Un altre element legal per mesurar la situació econòmica i financera de l'ajuntament és el període mig de pagament a proveïdors. Si aquest període de pagament al 2020 era de 35,3 dies a Cerdanyola del Vallès (d'acord amb l'Autoritat Independent de Responsabilitat Fiscal -AIReF-), el 2021 es va reduir a 19 dies i en el 2022 es situa en 17 dies; dos dies més que al 2017 (on el període mig de pagament era de 15 dies).

Sobre el grau de satisfacció ciutadana davant la gestió municipal, d'acord amb les dades del Dibaròmetre, l'enquesta sobre la percepció ciutadana del municipi, els serveis i l'administració dels ajuntaments de la província de Barcelona que elabora la Diputació de Barcelona, de les persones enquestades (n=58) gairebé un 30% mostra un grau de

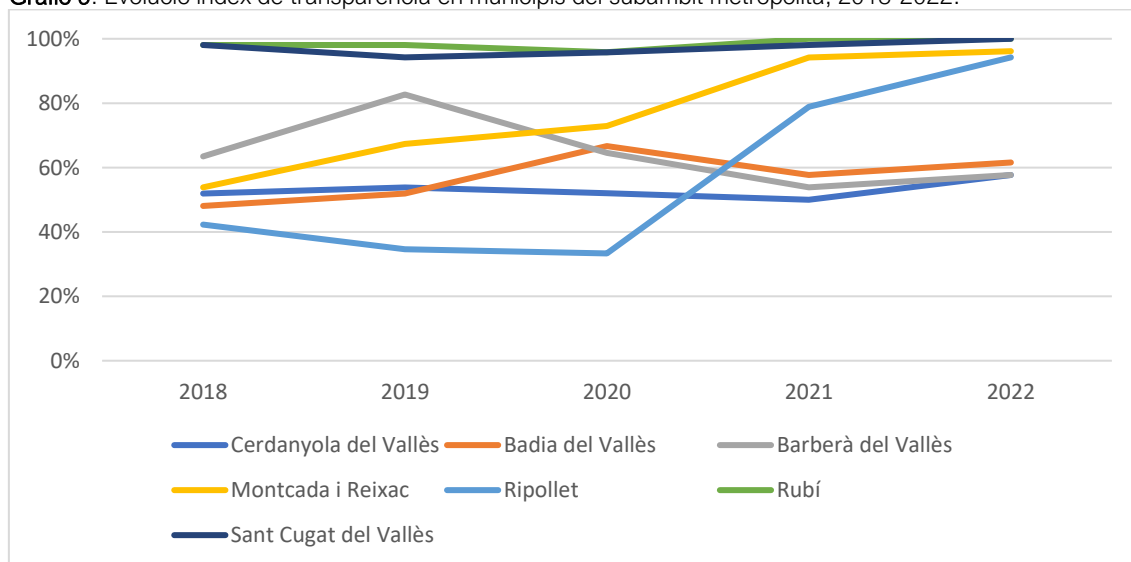
satisfacció entre un 7 i un 10, en una escala de 0 a 10, davant un 46% que no aprova la gestió.

En relació a l'àmbit de participació ciutadana, la taxa d'associacionisme a la ciutat, que mesura el nombre d'entitats registrades per cada 1.000 habitants ha crescut. El 2018 la taxa era d'un 9,1 i al 2021 es situa en un 10,8. En total, es registraven 618 associacions, d'acord amb la Guia d'Entitats de la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques de la Generalitat de Catalunya.

Pel que fa a la participació digital, si bé es compta amb el recurs ofert per la Diputació de Barcelona de la plataforma digital de participació ciutadana, aquesta no s'ha posat en marxa i no compta amb usuaris/es inscrites.

Un altre element rellevant és l'índex de transparència que mesura a partir de 52 indicadors, el grau de transparència i facilitat d'accés a la informació pública del conjunt d'ajuntaments de Catalunya, i que es publica anualment al Mapa InfoParticipa. En el cas de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès, tot i la lleugera millora registrada entre 2021 i 2022, presenta l'índex més baix, conjuntament amb el de Barberà del Vallès, d'entre els municipis del subàmbit metropolità. En concret, l'índex de transparència de Cerdanyola del Vallès es troba al voltant d'un 50-58%, molt allunyat del 100% de Rubí i Sant Cugat del Vallès.

**Gràfic 9.** Evolució índex de transparència en municipis del subàmbit metropolità, 2018-2022.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de InfoParticipa del Laboratori de Periodisme i Comunicació per a la Ciutadania Plural de la UAB.

Finalment s'ha considerat l'índex de maduresa digital, que es construeix considerant les tres dimensions més importants de la transformació digital de les administracions locals: 1) la

implantació dels serveis digitals que permeten a la ciutadania exercir els seus drets digitals, 2) activitat dels serveis digitals de tramitació amb la ciutadania, gestió interna i interoperabilitat, i 3) la implantació dels principis de govern obert. D'acord amb les dades de 2021 del Consorci d'Administració Oberta de Catalunya (AOC), Cerdanyola del Vallès presenta un índex de maduresa digital d'un 76/100; un valor similar al que presenten la resta de municipis del subàmbit metropolità analitzat (que es troben entre el 72/100 i el 78/100), a excepció de Sant Cugat del Vallès, que despunta amb un índex de maduresa digital de 85/100.

Per un altre costat, per assolir aquest repte també es considerava fonamental garantir i reforçar la presència activa, el rol propositiu i el lideratge de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en els instruments de cooperació supralocals. En general, la participació de l'ajuntament de Cerdanyola és similar a la registrada l'any 2020. Tanmateix, hi ha algunes novetats. D'una banda s'ha formalitzat la dissolució del Consorci Catalonia Innovation i de la Mancomunitat Cerdanyola-Ripollet-Montcada (que tenia l'objectiu de desenvolupar projectes d'interès comú per als tres municipis i gestionar serveis de competència municipal), i per altra banda, ja ha estat designada la representació de Cerdanyola del Vallès en el Consell Social de la UAB; una representació encomanada al regidor David González.

### 3.5. Cerdanyola metropolitana i connectada

**Cerdanyola del Vallès ha de superar la fragmentació territorial i urbana, avançant cap a una major cohesió, connexió i integració de tot el terme municipal i el seu entorn.**

Àmbits	Indicadors
Mobilitat	Índex de motorització
	Mobilitat interurbana per raó d'estudis (Ensenyaments no universitaris i universitaris)
Mobilitat sostenible	Número de punts de càrrega per a vehicles elèctrics
	Número de matriculacions de vehicles elèctrics i híbrids
	Km en xarxa de carril de bicicleta
	Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà



Pel que fa a l'àmbit de visió i gestió estratègica present en aquest repte, Cerdanyola del Vallès ha reforçat la seva presència en el Pla director urbanístic metropolità (PDUM), ja que actualment compta amb un membre en la Comissió de govern i a la junta de govern (l'alcalde) i 2 (càrrecs tècnics) a la Comissió tècnica dels Ajuntaments Metropolitans; el que no només reforça la seva posició estratègica i de centralitat dins la segona corona metropolitana, sinó també la seva implicació i lideratge polític en els plans i projectes metropolitans i regionals que tenen incidència en el municipi, i en les infraestructures. Fins ara, es detectava una manca de bona integració d'aquests equipaments amb el municipi i la manca d'aprofitament de les externalitats derivades, així com de les infraestructures complementàries com les de mobilitat.

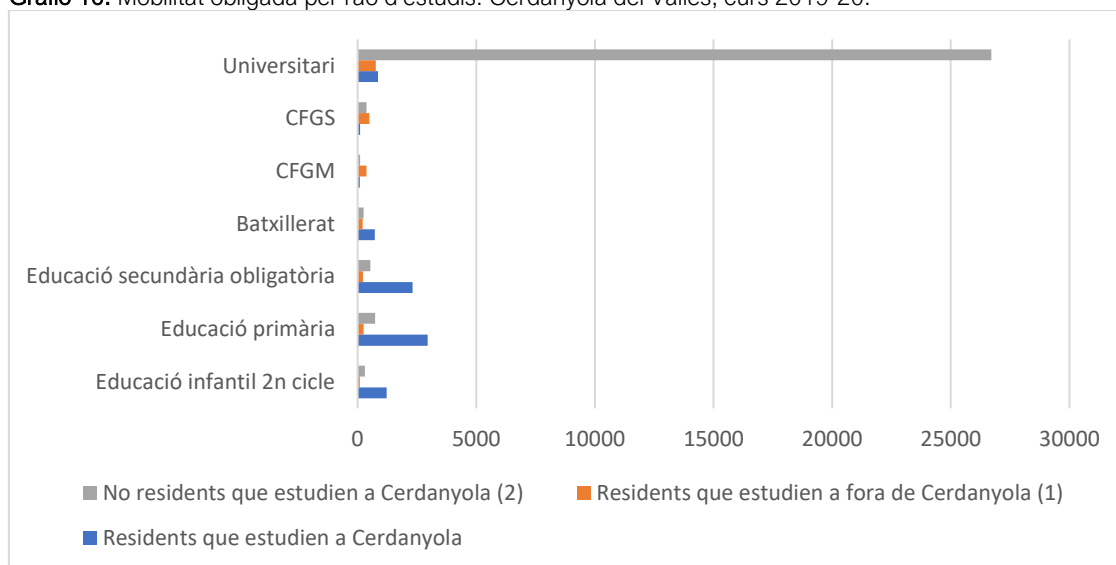
Les relacions amb els municipis de l'entorn són intenses també per l'acumulació de desplaçaments per diferents motius (especialment, feina, estudis i oci). De fet, les dades de mobilitat obligada per raó d'estudis no han variat en relació a les dades recollides en la diagnosi de ciutat. Les dades del curs 2019/2020 mostren que els dies laborables es desplaçaven de manera interurbana 31.435 persones per motiu d'estudis. La gran majoria d'aquestes, el 92,3%, són residents a altres municipis que es desplacen diàriament a Cerdanyola del Vallès per estudiar; davant un 7,7% de desplaçaments d'estudiants amb origen a Cerdanyola del Vallès cap a altres ciutats, fent evident l'impacte de la presència de la Universitat Autònoma de Barcelona.

**Taula 4.** Mobilitat obligada per raó d'estudis. Total alumnes per nivell i tipus de mobilitat. Cerdanyola del Vallès, curs 2019-20.

Categoria	Infantil		Secun d.	Batxill .	CFG VI	CFG S	Univers .	Total obligatori s	Total post- obligatori s no universita ris	Total
	2n cicle	Primàr. .								
Residents que estudien a Cerdanyola	1.225	2.955	2.320	720	95	110	865	6.500	925	8.290
Residents que estudien fora <sup>(1)</sup>	95	255	225	210	370	495	765	575	1.075	2.415
No residents que estudien a Cerdanyola <sup>(2)</sup>	310	735	530	255	105	380	26.705	1.575	740	29.020
<b>TOTAL Mobilitat Interurb. <sup>(1+2)</sup></b>	<b>405</b>	<b>990</b>	<b>755</b>	<b>465</b>	<b>475</b>	<b>875</b>	<b>27.470</b>	<b>2.150</b>	<b>1.815</b>	<b>31.435</b>

**Font:** Elaboració pròpia a partir d'IDESCAT.

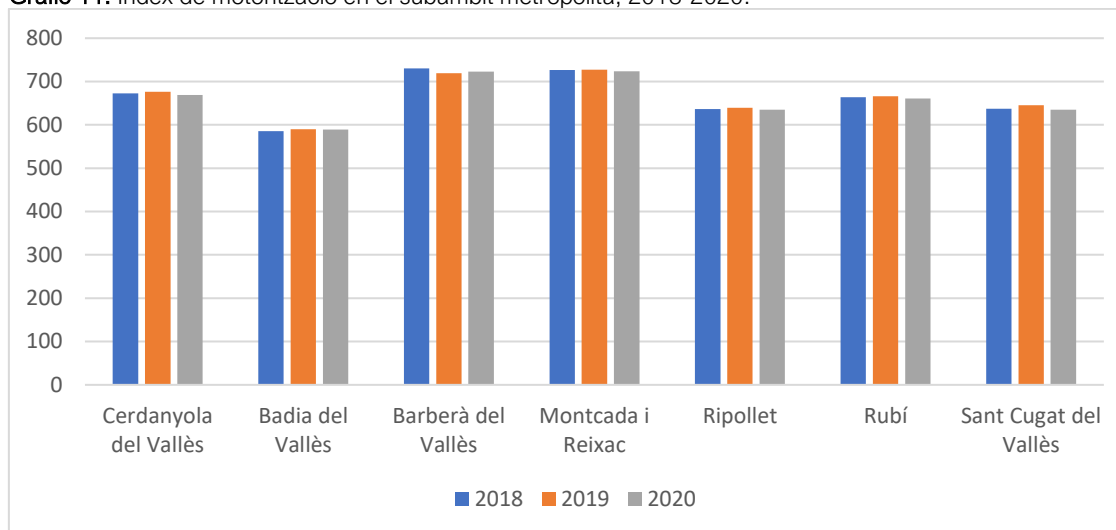
**Gràfic 10.** Mobilitat obligada per raó d'estudis. Cerdanyola del Vallès, curs 2019-20.



**Font:** Elaboració pròpia a partir d'IDESCAT.

Un altre eix fonamental d'aquest repte és la planificació de la mobilitat sostenible en transport públic i mobilitat activa per garantir la connectivitat del nucli urbà amb les àrees excèntriques del municipi i els municipis de l'entorn. Actualment, la ciutat compta amb 22 km i 215 metres de xarxa ciclable. Pel que fa a l'índex de motorització de la ciutat, aquest presenta una tendència estable.

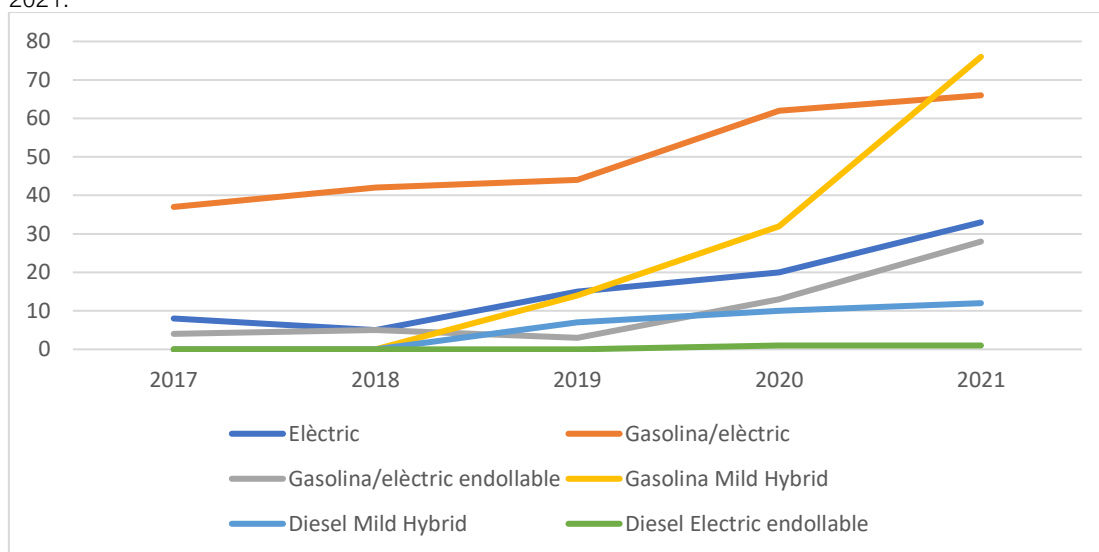
**Gràfic 11.** Índex de motorització en el subàmbit metropolità, 2018-2020.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de programa Hermes DIBA.

En relació al parc de vehicles elèctrics i híbrids a la ciutat, l'evolució anual en el número de matriculacions a Cerdanyola del Vallès mostra un fort augment en aquest tipus de vehicles a partir del 2019, especialment els de gasolina elèctrics i els de gasolina mild híbrids.

**Gràfic 12.** Evolució en el número de matriculacions de vehicles elèctrics i híbrids a Cerdanyola del Vallès, 2017-2021.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de Portal de dades obertes Generalitat de Catalunya.

Cerdanyola del Vallès disposa de cinc punts de càrrega de vehicles elèctrics a la via pública: a l'ajuntament, al cementiri, a la deixalleria, a l'estació Cerdanyola del Vallès i a l'Avinguda de l'Eix Central.

Finalment, no es disposa, ara per ara, d'una flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà.

### 3.6. Cerdanyola sostenible

**Convertir Cerdanyola del Vallès en un referent metropolità en polítiques de sostenibilitat ambiental, transició energètica i de lluita contra el canvi climàtic.**

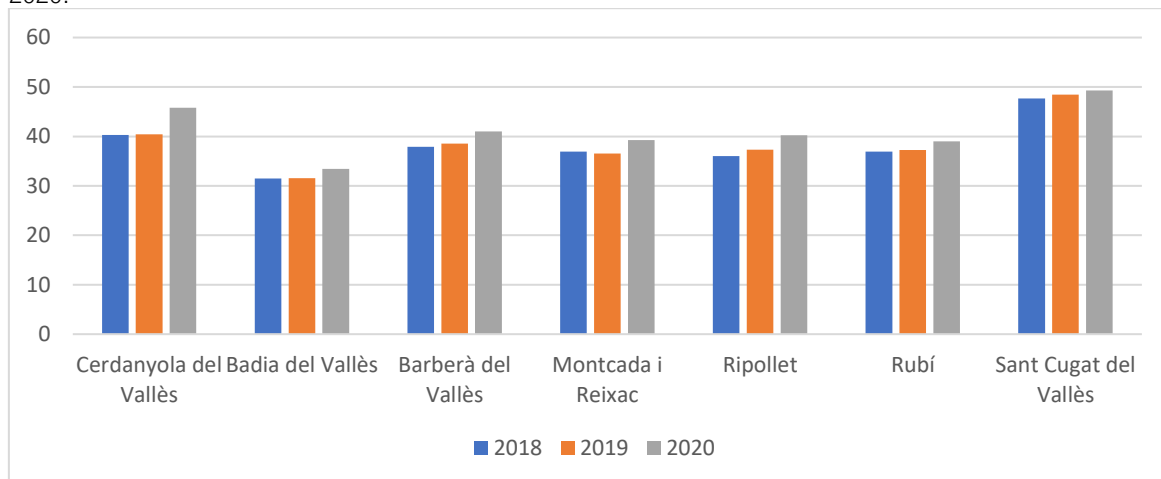
Àmbits	Indicadors
Metabolisme urbà	Consum d'aigua domèstic/habitant
	Generació de residus per habitant
	Índex de recollida selectiva de residus
	Consum energètic domèstic per habitant
	Número d'instal·lacions fotovoltaïques
Sostenibilitat i medi ambient	Índex de la qualitat de l'aire
Edificis i habitatge	Edificis amb qualificació d'eficiència energètica

Sobre el metabolisme urbà de Cerdanyola del Vallès, cal assenyalar que en termes energètics, el consum energètic domèstic per càpita es troba al voltant dels 1230-1250 kWh/hab/any, entre 2017 i 2020; és a dir, es troba entre un 20% i 40% per sota de la mitjana

de Catalunya. Cerdanyola del Vallès és un dels 10 municipis de Catalunya amb més instal·lacions fotovoltaïques instal·lades (423); essent en Vallès Occidental la comarca de Catalunya amb major nombre d'instal·lacions d'aquest tipus.

En relació al consum d'aigua domèstic per càpita es percep un augment en l'evolució del consum, amb uns valors superiors als de la resta de municipis del subàmbit metropolità, només per darrere de Sant Cugat del Vallès.

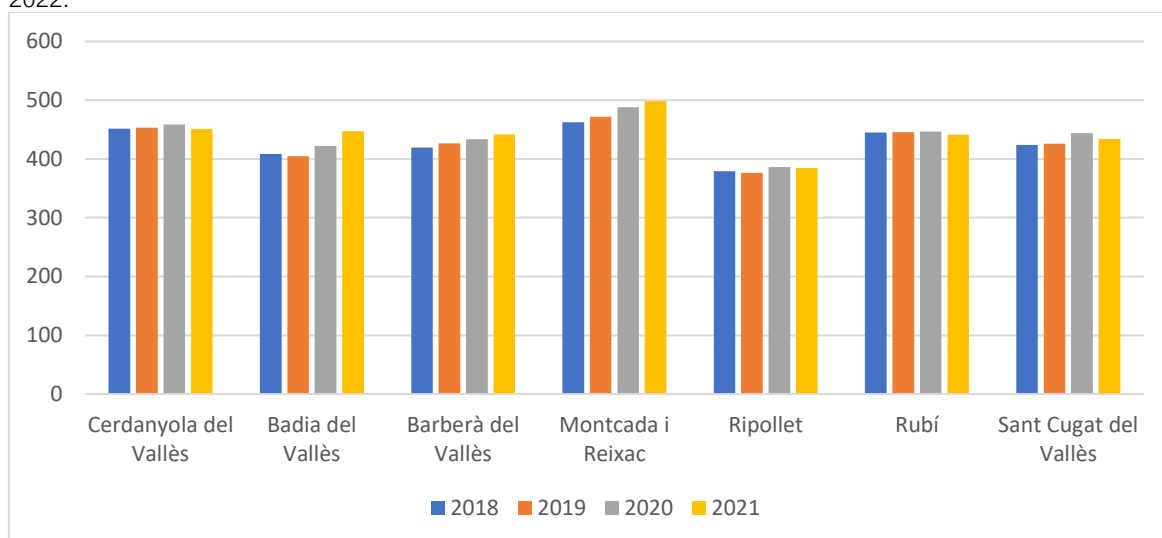
**Gràfic 13.** Evolució del consum d'aigua domèstic (m<sup>3</sup>/any/hab) en els municipis del subàmbit metropolità, 2018-2020.



**Font:** elaboració pròpia, a partir d'Agència Catalana de l'Aigua

Pel que fa a la generació de residus es manté estable des del 2018, al voltant del 450 (Kg/hab/any); una tendència similar a la d'altres municipis com ara Sant Cugat del Vallès, Rubí o Ripollet. En canvi, a Badia del Vallès, Barberà del Vallès i Montcada i Reixac la tendència és creixent.

**Gràfic 14.** Evolució en la generació de residus (Kg/hab/any) en els municipis del subàmbit metropolità, 2018-2022.



Font: elaboració pròpia, a partir de Portal de dades obertes Generalitat de Catalunya

En relació a la recollida selectiva de residus a Cerdanyola del Vallès, cal assenyalar que presenta una tendència creixent: mentre que al 2018 suposava un 35,9%, en el 2021 aquest percentatge es situa en un 41,1%.

També mostra una tendència positiva el percentatge d'edificis de la ciutat amb qualificació d'eficiència energètica eficient. Si s'analitza la relació entre els edificis amb una qualificació energètica A, i el total dels edificis amb qualificació d'eficiència energètica, trobem que, en quatre anys, s'ha doblat aquest percentatge tot i que encara son un percentatge molt petit. Si al 2018 suposaven un 0,7%, al 2021 s'ha doblat fins l'1,6%.

Sobre la superfície de sòl destinat a infraestructures verdes l'Índex de connectivitat ecològica amb l'aprovació del Pla Director del Centre Direccional es garanteix la protecció del Corredor Verd entre els parcs naturals de Collserola i de Sant Llorenç del Munt-Serra de l'Obac.

Finalment, pel que fa a la qualitat de l'aire, val la pena esmentar que d'acord amb el Pla d'acció per a la millora de la qualitat de l'aire del municipi de Cerdanyola del Vallès (2020-2025), el municipi de Cerdanyola del Vallès no compta amb estacions de la Xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica. Les més properes són les de Barberà del Vallès, Montcada i Reixac i Sant Cugat del Vallès. Així, la mitjana dels valors de diòxid de nitrogen de les 12 estacions que l'any 2019 va ser de 32 µg/m<sup>3</sup>, el màxim 38 µg/m<sup>3</sup> i el mínim 22 µg/m<sup>3</sup>. La tendència és a la baixa des de l'any 2010. Pel que fa a les

concentracions de PM10, en el període 2010-2019 no hi va haver cap superació del valor límit anual de 40 µg/m<sup>3</sup> de la UE, però sí els 10µg/m<sup>3</sup> fixat per l'OMS a les 15 estacions que mesuren aquestes concentracions.

A més, el pla apunta algunes conclusions interessants d'altres estudis, com ara que a nivell quantitatiu predomina l'afectació ambiental de les vies principals C-58, AP-7 i B-30, especialment de la C-58, donada la seva intensitat de trànsit i el seu major recorregut pel perímetre de la població. D'altra banda, la zona propera a la intersecció de la C-58 amb la AP-7 i B-30, presenta superació del límit anual de 40 µg/m<sup>3</sup> de NO<sub>2</sub>. Per últim, aquest pla també recull una altra conclusió important dels estudis revisats: la nova implantació urbanística del Parc de l'Alba suposarà un augment important de la mobilitat motoritzada que comportarà un increment del 34% de les emissions de NO<sub>x</sub> generades pel transport terrestre i un 57% de les partícules PM10 a Cerdanyola respecte de l'inventari del 2017 .

### 3.7. Cerdanyola socio-cultural i esportiva

**Cerdanyola del Vallès ha de facilitar el desenvolupament social, cultural i esportiu de la ciutadania, tot potenciant les infraestructures, organitzacions de base i esdeveniments de referència.**

Àmbits	Indicadors
Socio-cultural	Dotació d'equipaments bàsics culturals (centres cívics i casals, biblioteques, equipaments de lleure cultural, llibreria)
	Dotació d'equipaments bàsics de lleure social (casal cívic – social, casal d'entitats, Centre cívic)
	Número d'esdeveniments culturals d'abast supramunicipal
Esport	Dotació d'equipaments esportius públics (complex esportiu, pista d'atletisme, pista poliesportiva a l'aire lliure, coberts i mixtes)

La dotació d'equipaments municipals a la ciutat es manté estable a l'existent l'any 2018, tot i que amb algunes variacions. Pel que fa als **equipaments culturals**, Cerdanyola del Vallès ha augmentat el nombre d'equipaments culturals des de 2018. Actualment, Cerdanyola del Vallès compta amb una 30 equipaments culturals públics, d'aquests dues són biblioteques i tres són museus. Cerdanyola del Vallès, juntament amb Montcada i Reixac i Ripollet, té quatre equipaments de lleure cultural. El nombre d'equipaments de lleure social a Cerdanyola del Vallès és el més elevat si es compara amb la resta de municipis d'anàlisi.

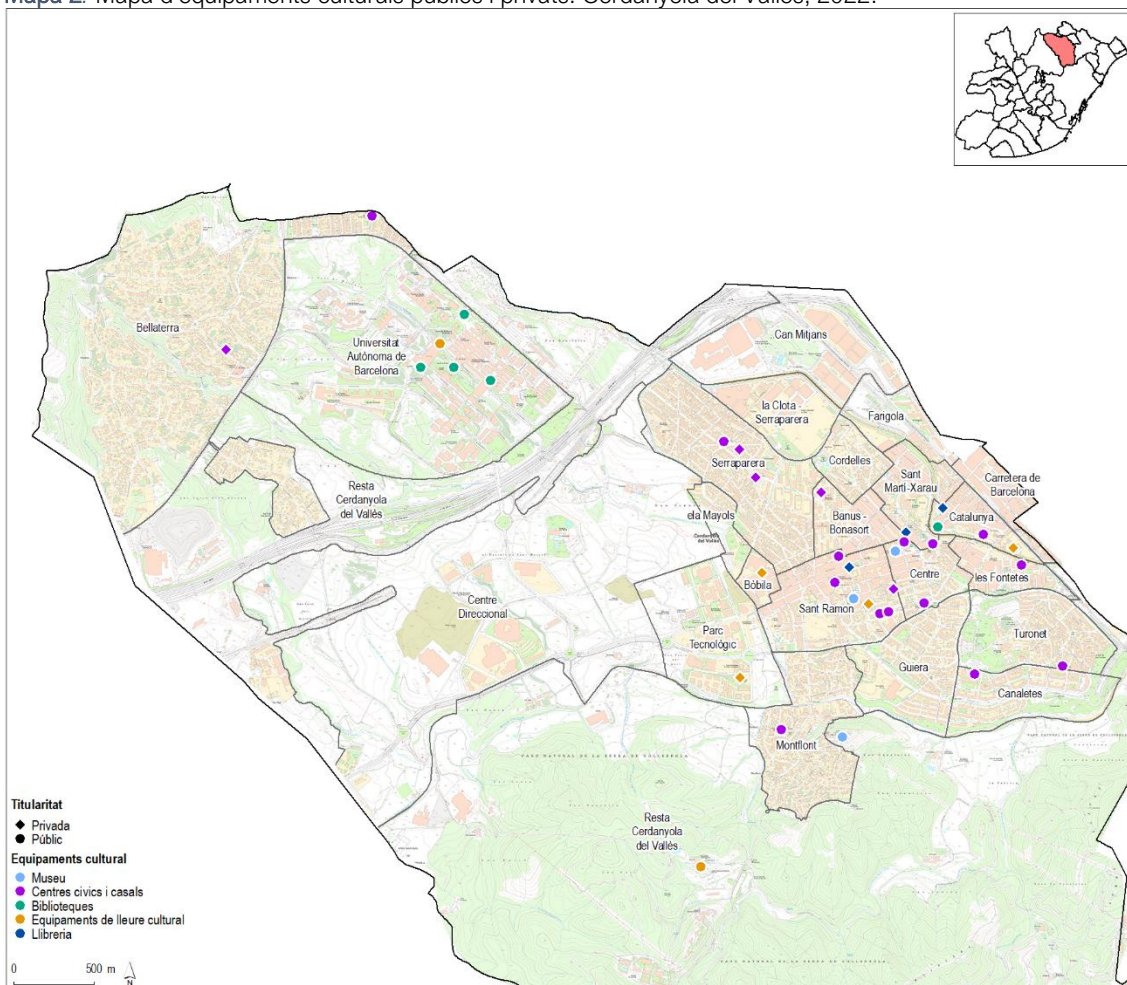
En una mirada global, però, Sant Cugat del Vallés és el municipi amb més equipaments dins d'aquest subàmbit metropolità.

**Taula 1.** Equipaments bàsics educatius públics al subàmbit metropolità, 2022.

Equipaments culturals bàsics públics	BA	BV	CE	MC	RI	SCU
Biblioteca	1	1	2	2	1	6
Museus	0	0	3	1	1	1
Lleure cultural	1	3	4	4	4	12
Ateneu	0	0	1	0	0	1
Centre cultural	0	1	0	1	1	7
Lleure social	5	10	19	12	7	7
Casal cívic- social	3	8	10	8	3	5
Casa d'entitats	1	0	0	0	0	0
Centre cívic	1	2	9	4	4	2
Altres	0	0	2	3	1	6
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>32</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

Mapa 2. Mapa d'equipaments culturals públics i privats. Cerdanyola del Vallès, 2022.



Font: Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

Cerdanyola del Vallès impulsa un total de 5 esdeveniments culturals d'abast supramunicipals: el Festival Internacional de Teatre, el Festival Internacional de Blues, Festival de Curtmetratges Fantofreak, Poblats Ibèrics i el Museu d'Art de Cerdanyola (Modernisme).

Pel que fa a les **biblioteques municipals**, malgrat que Cerdanyola del Vallès té dues biblioteques de titularitat pública, la de Ca n'Altimira es troba en desús. Així, disposa actualment d'una superfície útil de 3.166m<sup>2</sup>. Respecte als municipis de l'entorn, Cerdanyola del Vallès se situa en una posició mitjana amb 55,3m<sup>2</sup> de biblioteca per cada 1.000 habitants. Ripollet és el que menys espai de biblioteca disposa (28,9m<sup>2</sup>); molt allunyat dels 82,0m<sup>2</sup> de Badia del Vallès o dels 72,3m<sup>2</sup> de Montcada i Reixac, els municipis que més disposen d'aquest espai, d'entre els analitzats.



Pel que fa a l'ús de les biblioteques, Cerdanyola del Vallès segueix essent el municipi que registra una major proporció d'usuaris inscrits respecte la població total. Més de la meitat de la població (52,8%) disposa de carnet expedit per la biblioteca, d'acord amb les estadístiques publicades per la Diputació de Barcelona. La resta de municipis de la zona se situen en proporcions d'entre el 30-45%.

Sobre les **instal·lacions educatives**, malgrat la pèrdua de dues escoles bressol (Escola Bressol Tic-Tac, Llar d'Infants La Torreta de Xiquilàndia), Cerdanyola del Vallès segueix essent, amb diferència, el municipi del subàmbit metropolità amb més instal·lacions educatives públiques (104). Aquesta diferència rau, fonamentalment, en el número d'equipaments de formació superior (per la ubicació de la Universitat Autònoma de Barcelona en el municipi).

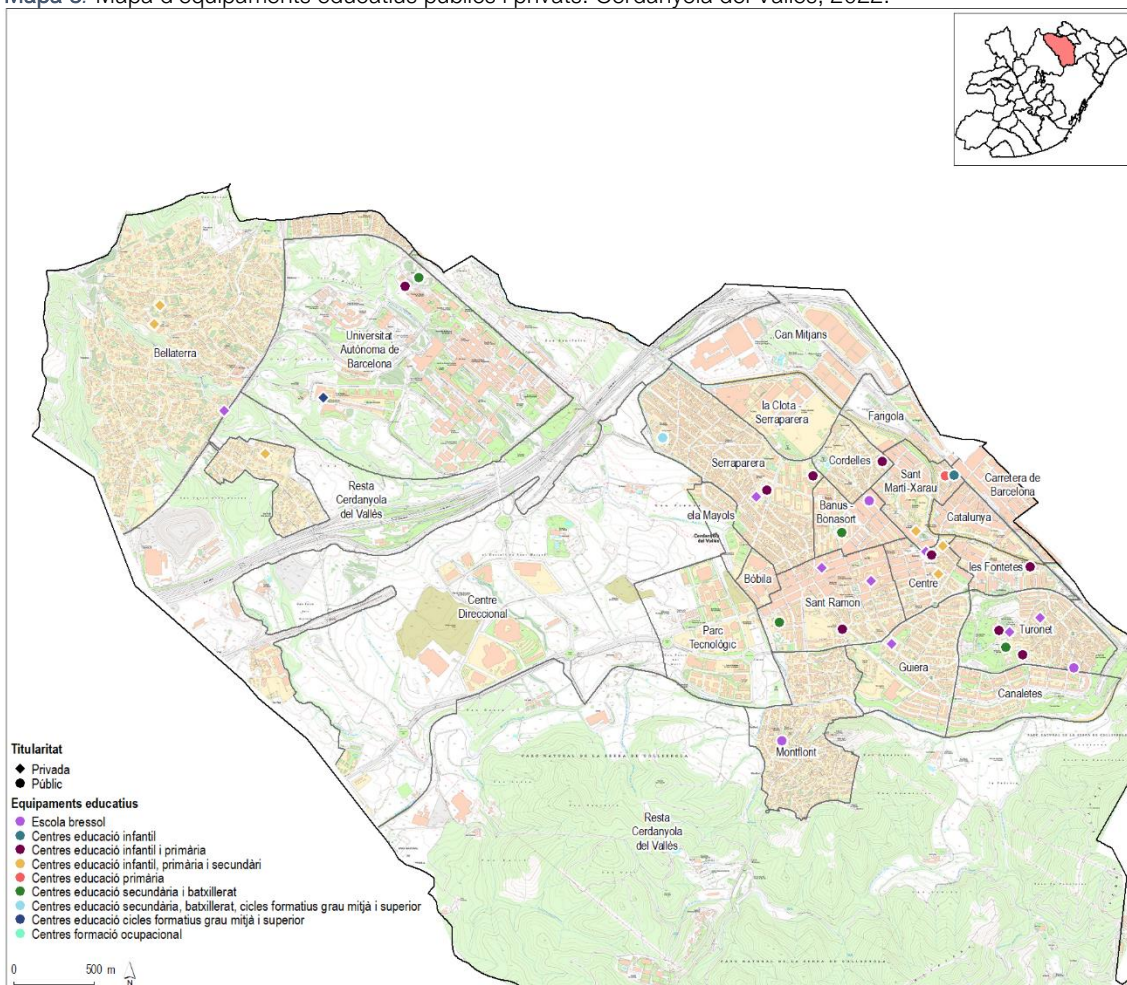
**Taula 2.** Equipaments bàsics educatius públics al subàmbit metropolità, 2022.

Equipaments bàsics educatius públics		BA <sup>2</sup>	BV	CE	MC	RI	SCU
Formació no obligatòria	Escoles bressol i centres d'educació infantil	2	6	4	5	2	9
	Altres	3	5	6	3	3	9
Formació obligatòria	Educació infantil i primària	4	7	10	7	8	11
	Secundària i batxillerat	2	3	5	3	3	5
Formació Superior		0	0	77	0	0	1
Orientació educativa		2	0	2	4	2	1
<b>Total</b>		<b>13</b>	<b>21</b>	<b>104</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>36</b>

**Font:** Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

<sup>2</sup> Les inicials dels municipis corresponen a: BA, Badia del Vallès; BV, Barberà del Vallès; CE, Cerdanyola del Vallès; MC, Montcada i Reixac; RI, Ripollet; i SCU, Sant Cugat del Vallès.

Mapa 3. Mapa d'equipaments educatius públics i privats. Cerdanyola del Vallès, 2022.



Font: Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

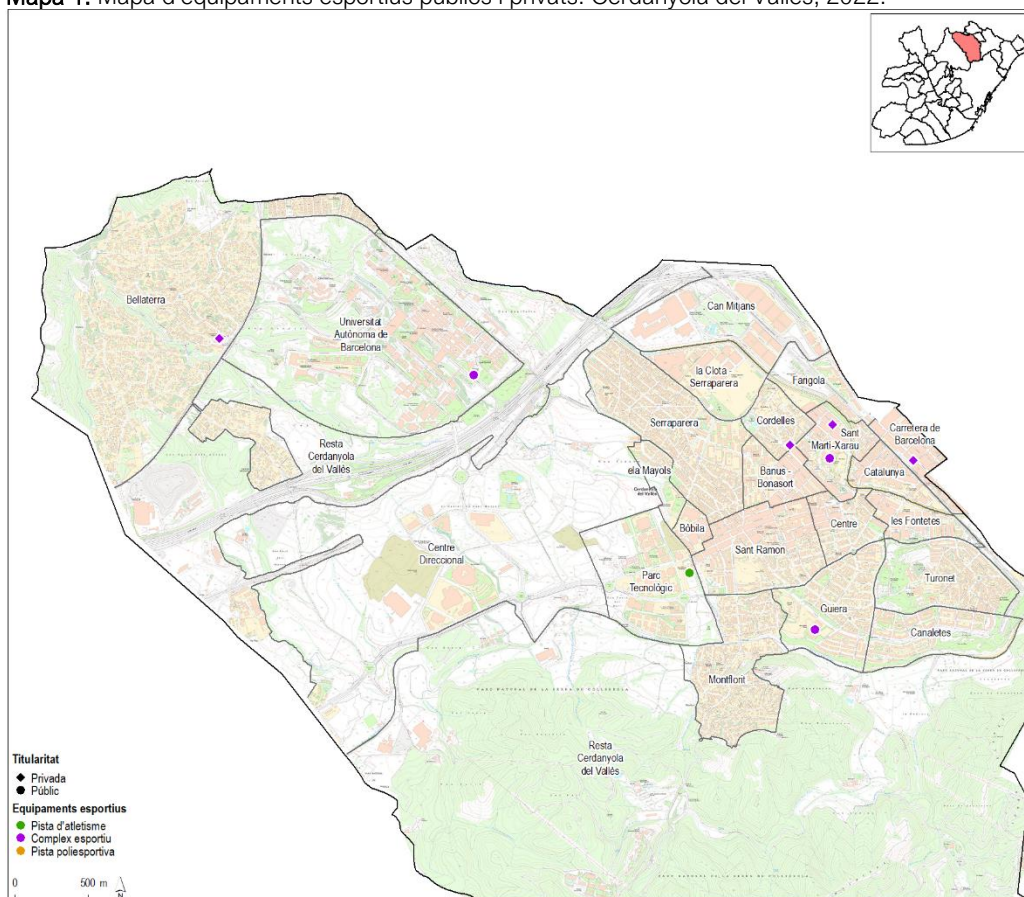
Pel que fa als **equipaments esportius**, Cerdanyola del Vallès ha doblat el número d'instal·lacions públiques amb les que comptava al 2018. Actualment, compta amb 13 equipaments esportius públics, dels quals deu són descoberts (tres piscines, dos camps de futbol, un circuit modelisme, una pista botxes/petanca, una pista d'atletisme, un camp de tirs i una pista de tennis), un complex esportius cobert i dos mixtes. Cal esmentar a més que, els equipaments privats arriben a 7 instal·lacions (tres de les qual són d'influència supramunicipal). En el subàmbit metropolità, Sant Cugat del Vallès destaca com el municipi amb més equipaments esportius (21) i Badia del Vallès segueix essent el municipi amb menys equipaments, amb cinc.

**Taula 3.** Equipaments bàsics esportius públics al subàmbit metropolità.

Equipaments bàsics esportius públics	BA <sup>3</sup>	BV	CE	MC	RI	SCU
A l'aire lliure	3	6	10	6	5	12
Coberts	2	1	1	2	2	4
Mixtes	0	3	2	2	1	5
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>21</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

**Mapa 1.** Mapa d'equipaments esportius públics i privats. Cerdanyola del Vallès, 2022.



Font: Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

Tenint en compte els m<sup>2</sup> d'equipaments esportius, Cerdanyola ha deixat de situar-se en la franja baixa (al 2018 comptava amb 878,06m<sup>2</sup> d'equipaments esportius per cada mil habitants) i actualment té 2.745,39 m<sup>2</sup>. Aquesta taxa es troba només per sota de la de Badia del Vallès (que continua tenint la taxa més alta de sòl d'equipaments per cada mil habitants, 4.287,51m<sup>2</sup>) i la de Sant Cugat del Vallès (amb una taxa de 2.862,75 m<sup>2</sup>).

<sup>3</sup> Les inicials dels municipis corresponen a: BA, Badia del Vallès; BV, Barberà del Vallès; CE, Cerdanyola del Vallès; MC, Montcada i Reixac; RI, Ripollet; i SCU, Sant Cugat del Vallès.

**Taula 4.** Dotació d'equipaments esportius públics per 1.000 habitants. Municipis del subàmbit metropolità, 2022.

<b>Taxa d'equipaments bàsics<sup>4</sup></b> (m <sup>2</sup> de sòl/1.000 habitants)	Badia del Vallès	Barberà del Vallès	Cerdanyola del Vallès	Montcada i Reixac	Ripollet	Sant Cugat del Vallès
<b>Esportiu</b>	<b>4.287,51</b>	<b>2.248,78</b>	<b>2.745,39</b>	<b>1.945,69</b>	<b>1.681,91</b>	<b>2.862,75</b>
A l'aire lliure	3.495,23	495,73	1.615,56	1.272,20	697,47	415,41
Coberts	792,28	103,73	275,62	428,99	140,13	165,20
Mixtes	0,00	1.649,33	854,21	244,50	844,31	2.282,14

**Font:** Elaboració pròpia a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, IERMB 2022.

<sup>4</sup> Atès que la Geodatabase d'Equipaments correspon a l'àrea metropolitana de Barcelona, no s'han inclòs les dades del municipi de Rubí.

## 4. Grau d'avenç de les línies d'actuació del Pla

Aquest apartat té com a objectiu determinar el grau d'avenç de les 53 línies d'actuació que conté el Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès. Aquestes són línies de treball impulsades des de l'administració pública local, que tenen assignades com a mínim, una àrea responsable dins del consistori municipal (així com altres actors que poden tenir rellevància a l'hora de desenvolupar cadascuna de les línies d'actuació). Del total d'aquestes 53 línies d'actuació, 31 eren noves línies d'actuació i 22 eren línies ja desenvolupades des de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès.

### 5.1. Consideracions metodològiques

En primer lloc, s'aborda l'exercici realitzat previ a l'anàlisi general del grau d'avenç de les línies d'actuació i, en segon lloc, es descriuen les categories d'avenç emprades per a cadascuna d'aquestes línies de treball.

#### 5.1.a. Fusió línies d'actuació

Fruit del procés de revisió i seguiment de les línies d'actuació, i a proposta dels equips tècnics implicats, s'ha realitzat dues fusions de 4 línies d'actuació, que deixa un llistat total de **51 línies d'actuació del pla estratègic de Cerdanyola del Vallès** (en lloc de les 53 que conté el Pla originalment). La següent taula especifica les línies d'actuació fusionades i justifica el per què d'aquest canvi:

**Taula 5.** Línies d'actuació del pla fusionades, fruit del procés de revisió i seguiment del Pla

Línies d'actuació		Justificació de la fusió	Títol línia d'actuació resultant
11	Desenvolupar un Pla de lluita contra la segregació escolar	S'al·lega similitud en el contingut	11. Desenvolupar el Pla local per l'equitat educativa
12	Pacte Local d'Educació		
52	Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat	S'al·lega similitud en el contingut	51. Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat
53	Elaborar un nou catàleg de patrimoni		

Font: elaboració pròpia a partir d'aportacions dels següents serveis municipals: Planificació Urbanística, Activitats i Obres Públiques i Educació

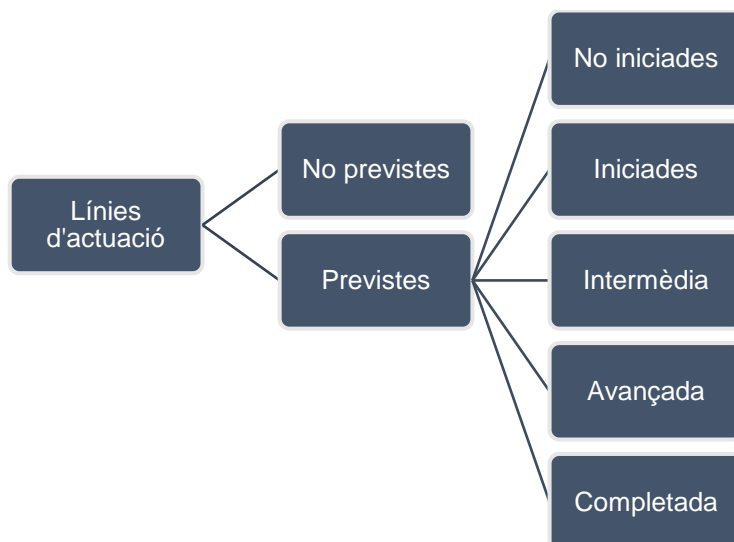
### 5.1.b. Categorització de les línies d'actuació

Per a determinar el grau d'avenç de les línies d'actuació s'ha creat la següent categorització, en forma de jeràrquica horitzontal, tal i com es presenta en la següent il·lustració. Així, en primera instància, s'ha utilitzat una primera categorització que diferencia entre les línies d'actuació que **no estan previstes** en l'agenda de les diferents àrees, i aquelles que **sí estan previstes**.

Les línies **no previstes** són aquelles que no estan incloses en la planificació dels serveis municipals, ni a curt, ni a mig, ni a llarg termini. Aquesta manca de previsió s'atribueix a diferents factors depenent dels casos: des de la manca de prioritització política, fins la manca de recursos tècnics o la manca de coneixement sobre la prioritització d'aquestes línies en el pla estratègic de la ciutat.

D'entre les línies de treball que **sí estan previstes** i que, per tant, es contemplen dins les agendes i planificacions dels serveis tècnics municipals, en un calendari més o menys proper, s'ha determinat la següent escala en funció del grau d'avenç: **no iniciada, iniciada, intermèdia, avançada, completada**.

Il·lustració 2. Classificació línies d'actuació del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès



Font: Elaboració pròpia

En la categoria de **fase no iniciada** es contemplen aquelles línies que, tot i estar previst el seu desplegament, fins i tot l'equip encarregat d'implementar-la i els objectius que s'han d'assolir, no s'ha iniciat encara. Els motius i obstacles per donar pas a l'inici d'aquestes actuacions són diversos: la manca de disponibilitat de recursos (tècnics, pressupostaris,



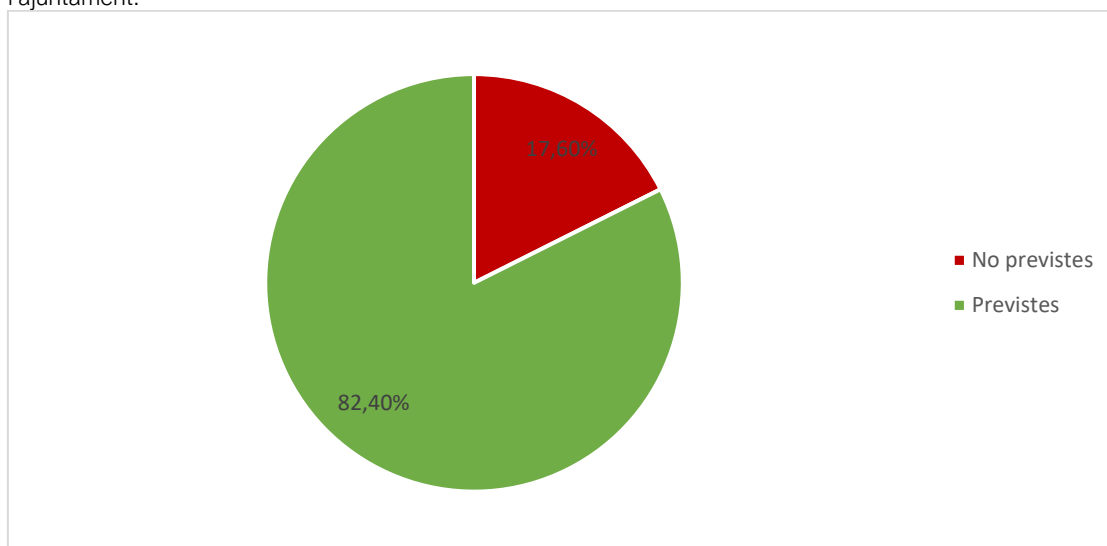
materials...), la manca de voluntat política, tràmits administratius pendents, etc. En termes quantitativs, el nivell d'avenç d'aquestes línies correspon a un 0%.

Un cop superades aquestes traves i amb llum verda per posar en marxa els objectius la línia d'actuació, es pot parlar d'una **fase iniciada de la línia d'actuació**. El nivell d'implementació es troba en, aproximadament, un 25%. En aquesta fase s'afina la formulació de la línia d'actuació i es posen en pràctica els seus objectius definits. **En la fase intermèdia**, el 50% de la implementació de la línia d'actuació està ja consolidat, i **en la fase avançada**, el grau d'avenç de la línia d'actuació és ja molt madur, i s'ha obtingut, al menys, el 75% d'assoliment de la línia d'actuació. Els objectius estan gairebé assolits, tot i que encara queden elements per a completar en la seva totalitat. Finalment, en la **fase completada** s'han assolit totalment els objectius plantejats per cada línia d'actuació. Amb el 100% del grau d'avenç es comença la fase d'avaluació de la implementació la línia d'actuació executada i finalitzada.

## 5.2. Anàlisi general

Del total de les 51 línies d'actuació del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès, 82,4% de les línies d'actuació estan previstes per les àrees i serveis tècnics de l'ajuntament vers un 17,6% (un total de 9 línies d'actuació) que no estan previstes ara per ara.

**Gràfic 15.** Distribució de les línies d'actuació segons si estan previstes o no en les agendes de les àrees de l'ajuntament.



Font: elaboració pròpia

A continuació es farà una anàlisi general del grau d'avenç de les línies que sí estan previstes (les que no ho estan s'analitzen de forma particular en el següent apartat 5.3).

**D'entre les línies d'actuació que estan previstes (42 línies d'actuació), gairebé la meitat, un 47,6% es troben en una fase inicial.** Són un total de 20 línies d'actuació, entre les quals destaca el Desenvolupament d'un Pla local de joventut, el Pla de millora de la transparència i el retiment de comptes municipals o avançar cap a la creació d'un Districte d'innovació a Cerdanyola del Vallès.

**Un total de 5 línies d'actuació es troben en una fase intermèdia** (el que representa el 11,9% del total), entre aquestes val la pena destacar: potenciar el turisme científic i de coneixement, millorar l'eficiència energètica en l'enllumenat públic, els equipaments i edificis públics i privats existents i la consolidació dels espais de cooperació entre els ens responsables per avançar en la restauració ambiental i/o la descontaminació dels sòls degradats i dels abocadors.

**Per una altra banda, el 7,1% del total es troben ja en una fase avançada,** és a dir, han superat el 75% del nivell d'implementació. En concret són les següents tres línies d'actuació: reactivació dels grups de treball amb la ciutadania del projecte educatiu de Ciutat, l'elaboració i implementació d'un Pla d'estructura verda i l'aplicació de criteris d'urbanisme sostenible i amb perspectiva de gènere en el desenvolupament urbà de la ciutat.

Des de que es va aprovar el pla fins a l'actualitat, **s'ha assolit el compliment total de 6 línies d'actuació, que representen el 14,3% de les línies previstes.** En concret, aquestes línies que ja s'ha completat estan relacionades amb l'àmbit d'habitatge, cultural-esportiu i medi ambiental. En particular són les següents:

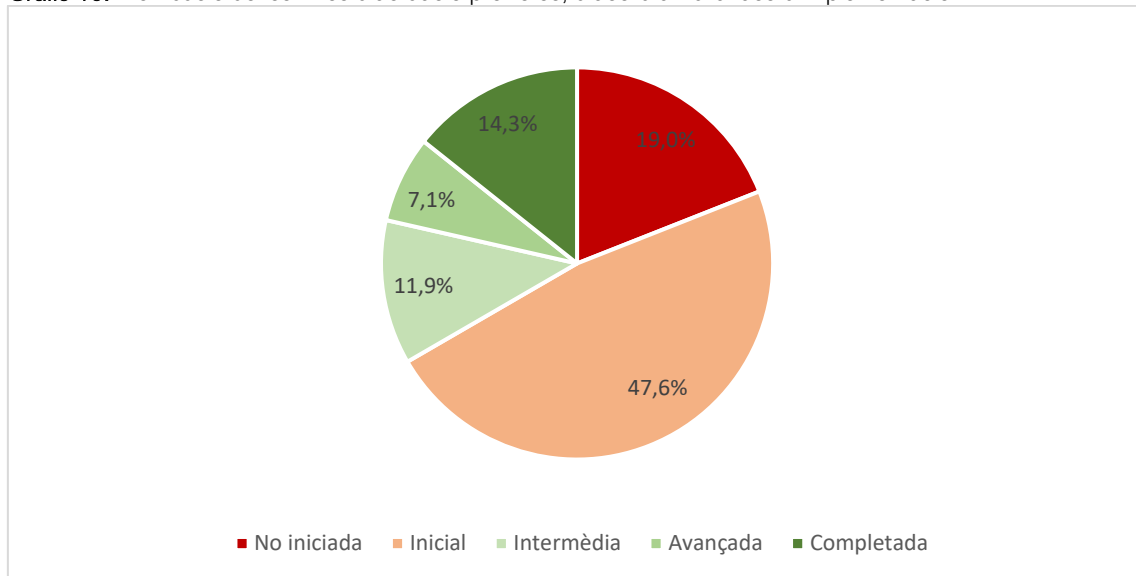
- Consolidar Taula d'Habitatge
- Aprovar i implementar el Pla Local d'Habitatge
- Desenvolupar activitats educatives i culturals en l'àmbit de la ciència i la tecnologia
- Elaborar un Pla per al desenvolupament cultural local
- Suport a l'organització d'esdeveniments esportius d'abast supramunicipal
- Garantir la connectivitat ecològica de la Via Verda

Finalment, **resta pendent posar en marxa, és a dir, iniciar, un 19,0% del total de les línies que estan previstes en el pla.** Són un total de 8 línies, entre les quals destaquen el desenvolupament del Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable, l'elaboració del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i Clima, l'elaboració d'un pla de promoció dels mercats



municipals o la creació d'una oficina responsable de les polítiques de desenvolupament econòmic local.

**Gràfic 16.** Distribució de les línies d'actuació previstes, d'acord amb la fase d'implementació.



**Font:** elaboració pròpia, a partir de dades d'àrees municipals.

Si l'anàlisi es fa a partir dels **7 reptes identificats en el pla**, trobem el següent. En primer lloc, trobem **5 reptes on més de la meitat de les línies d'actuació previstes en cadascun d'ells o bé es troben en una fase inicial o bé la superen**. En concret són els següents: **Cerdanyola inclusiva**, que es el que té més línies d'actuació previstes en el pla, un total de 12, té gairebé el 75% de les seves línies en fase inicial o en una fase més avançada. Dos de les tres línies restants no estan previstes i l'altra, tot i que està prevista, no s'ha iniciat. S'observa una tendència similar en el repte **Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia**, el 77,7% de les línies es troben al menys en fase inicial i de les restants, una no està iniciada i l'altra no es contempla. El mateix succeeix amb el repte **Cerdanyola metropolitana i connectada**: el 80% de les línies estan, al menys iniciades i un 20% d'aquestes en fase avançada i completada. L'altre 20% es divideix en dues línies d'acció: una no està prevista i l'altre no s'ha iniciat. Sobre el repte de **Cerdanyola sostenible**, gairebé el 50% de les línies es troben en una fase, al menys intermèdia. L'altre meitat estan previstes però no iniciades o en una fase prematura encara. El mateix succeeix amb les línies incloses en el repte **Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu**: el 60% es troba iniciat i el 40% restant, o bé no està previst pels serveis municipals o encara no s'ha iniciat amb la seva implementació.

Per una altra banda, s'identifica un repte amb un grau d'avenç inferior. Pel que fa al repte de **Cerdanyola innovadora**, de les 4 línies previstes, només una està iniciada. La resta o bé no es troben previstes o bé no s'han iniciat.

Finalment, el repte **Cerdanyola socio-cultural i esportiva** presenta una situació particularment polaritzada, ja que el 60% de les línies no estan previstes i l'altre 40% ja s'ha completat.

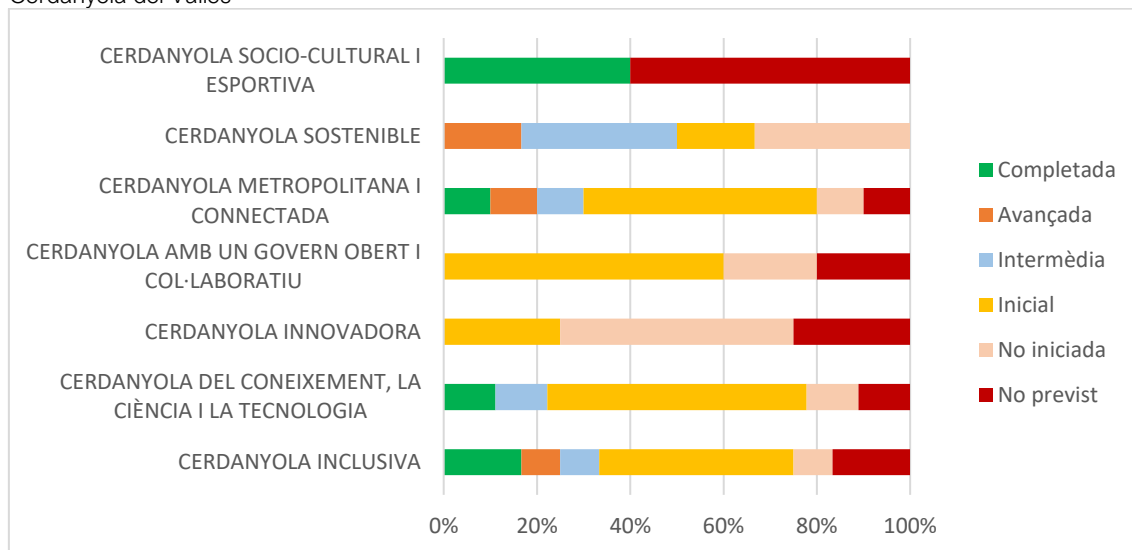
**Taula 6.** Distribució de les línies d'actuació d'acord amb els reptes del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès

Reptes		Cerdanyola inclusiva		Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia		Cerdanyola innovadora		Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu		Cerdanyola metropolitana i connectada		Cerdanyola sostenible		Cerdanyola socio-cultural i esportiva	
		Nº absolut	%	Nº absolut	%	Nº absolut	%	Nº absolut	%	Nº absolut	%	Nº absolut	%	Nº absolut	%
No previstes		2	16,6%	1	11,1%	1	25%	1	20%	1	10%	0	0%	3	60%
Previstes	No iniciada	1	8,3%	1	11,1%	2	50%	1	20%	1	10%	2	33,3%	0	0%
	Iniciada	5	41,6%	5	55,5%	1	25%	3	60%	5	50%	1	16,6%	0	0%
	Intermèdia	1	8,3%	1	11,1%	0	0%	0	0%	1	10%	2	33,3%	0	0%
	Avançada	1	8,3%	0	0%	0	0%	0	0%	1	10%	1	16,6%	0	0%
	Completada	2	16,6%	1	11,1%	0	0%	0	0%	1	10%	0	0%	2	40%
Total		12	100%	9	100%	4	100%	5	100%	10	100%	6	100%	5	100%

Font: elaboració pròpia, a partir de dades d'àrees municipals.

Una altra forma de visualitzar aquest nivell és a partir del següent gràfic:

**Gràfic 17.** Distribució del grau d'avenç de les línies d'actuació en base als reptes del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès



Font: elaboració pròpia

En un tercer nivell d'anàlisi, s'ha revisat el grau d'avenç de les línies en funció de si corresponen a noves línies d'actuació o si són línies ja desenvolupades des de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, d'acord amb el Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès.

En funció d'aquesta variable, trobem que d'entre les noves línies d'actuació, les no previstes i no iniciades representen gairebé el 50% (en concret 48,3%); mentre que aquests percentatge en les línies d'actuació d'enfortiment representa només un 13,6%.

D'igual forma, les línies iniciades en el cas de les línies d'enfortiment representen el 50% del total. En canvi, entre les noves línies d'actuació són només un 31%. Pel que fa a les línies d'actuació amb una implementació intermèdia o avançada representa un 10,3% en el cas de les noves línies d'actuació i el doble en les d'enfortiment (22,7%). Per últim, les línies completades representen lleugerament una mica més del 10% tant en les línies d'actuació d'enfortiment com en les noves.

Per tant, es pot concloure que, en general, s'ha tendit a implementar aquelles línies que calia reforçar, més que no pas les que havien de començar-se de zero.

**Taula 7.** Distribució de les línies d'actuació d'acord amb el tipus definit al Pla Estratègic Cerdanyola del Vallès.

Reptes	Noves		Enfortiment	
	Nº absolut	%	Nº absolut	%

<b>No previstes</b>		8	27,6	1	4,5
<b>Previstes</b>	<b>No iniciada</b>	6	20,7	2	9,1
	<b>Iniciada</b>	9	31,0	11	50
	<b>Intermèdia</b>	2	6,9	3	13,6
	<b>Avançada</b>	1	3,4	2	9,1
	<b>Completada</b>	3	10,3	3	13,6
<b>Total</b>		<b>29</b>	<b>100%</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

Font: elaboració pròpia, a partir de dades Ajuntament Cerdanyola del Vallès.

### 5.3. Línies d'actuació no previstes

A continuació s'identifiquen les 9 línies d'actuació (17,6% del total) del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès que no es troben previstes en les agendes de les àrees, amb la justificació corresponent. En concret són les següents:

#### 1. Desenvolupar un Pla d'internacionalització de ciutat:

Tot i que no s'ha desenvolupat un instrument com un pla, com a tal, des de l'àrea d'Alcaldia, en concret des de les seccions de relacions institucionals i projecció de la ciutat, s'al·lega que l'objectiu final s'està treballant a partir de projectes i des de diferents vessants, com ara la música, el coneixement, rutes modernistes senyalitzades, el festival literatura i ciència, etc. Per tant, malgrat que no s'ha elaborat un pla s'està treballant per a posicionar la ciutat en l'àmbit internacional.

El principal obstacle per implementar aquesta línia és, d'acord amb l'àrea esmentada, la manca de personal tècnic i d'un pressupost més elevat. En concret, no es compta amb una persona tècnica de turisme i el pressupost és escassament d'uns 9.000 euros, el que es considera insuficient, des dels serveis corresponents.

Es manifesta també la necessitat de donar valor a la ciutat també a l'intern, entre la ciutadania de la ciutat, i d'impulsar el turisme de la UAB i del Parc Tecnològic per a evitar que marxi a Barcelona. Un bon exemple ha estat el Congrés de vitralls a nivell mundial a Cerdanyola del Vallès, que s'ha realitzat aquest any 2022. Per últim, es considera que el

Pla d'internacionalització hauria d'incloure's dins d'un pla de turisme, de proximitat, nacional i científic.

## **2. Renovar el pla director de participació i aprovar un reglament de participació**

D'acord amb la secció de participació no està previst fer el pla director ni tampoc el reglament de participació. Per a desenvolupar aquesta línia de treball, amb un fort component polític, cal abans un exercici de reflexió sobre el tipus de participació que es vol. Comporta també revisar les formes de fer amb la ciutadania, estructura, organització i recursos. Es considera, a més, que és una línia molt relacionada amb govern obert, transparència i que també cal posar sobre la taula.

En aquest sentit, es considera prioritari actualitzar el reglament de participació, després d'haver actualitzat el Reglament Orgànic Municipal. Finalment, s'esmenta també que implementar aquesta línia va de la mà d'impuls de certs canvis culturals.

## **3. Desenvolupar un Pla local de salut**

Des de la secció corresponent, se n'és conscient de la importància del desplegament d'aquesta línia d'actuació, ja que l'anterior pla local de salut és antic. Ara bé, la manca de desenvolupament d'un nou pla local de salut s'atribueix a la manca de recursos tècnics (només es disposa d'un tècnic per aquest àmbit).

Ara per ara, es compta amb Guia metodològica de la DIBA permet saber quina és la realitat sobre salut a la ciutat i s'està implementant el Pla de drogues i comportaments de risc.

Un cop es prioritzi políticament el desenvolupament d'un nou pla local de salut, caldrà implicar a altres serveis municipals per a la seva elaboració, amb la conformació d'un grup motor-coordinador-director (GM) que ho impulsi, d'acord amb l'equip tècnic municipal. A més, s'apunta que el nou pla local de salut hauria de tenir un enfoc integral, que vagi més enllà de l'actual descripció continguda en el document del Pla Estratègic de Ciutat, i que vinculi la salut pública amb circumstàncies i característiques que la determinen: la relació amb l'entorn mediambiental, la manera d'alimentar-se, la capacitat de relació social, l'activitat física, les addiccions, la manera de percebre els riscos, el nivell educatiu i cultural, el tipus de feina i l'atur, la pobresa i l'exclusió.

## **4. Elaborar un programa d'activació dels locals buits**

Aquesta línia d'actuació no està prevista doncs, ara per ara, cap secció municipal la té incorporada en les seves agendes. De fet, es recullen dubtes sobre quina àrea municipal hauria de liderar aquesta línia de treball, en funció de l'objectiu que es determini per aquesta línia.

S'apunta també que, per implementar aquesta línia, caldria derogar *l'Ordenança municipal per a la regulació de l'ús d'oficines, serveis mèdics i altres als eixos comercials*, per poder permetre fer activitats que ara s'estan demanant i no es pot fer. Aquesta derogació no s'ha realitzat davant la negativa de l'associació de comerç i serveis de la ciutat.

Per últim, s'informa que, a nivell d'espais comercials, des del Consell Comarcal s'està creant un grup de treball per definir una estratègia de promoció del establiments buits. S'apunta també que es podria realitzar una trobada sobre aquesta qüestió a Cerdanyola del Vallès.

#### **5. Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat**

No està previst en la planificació de l'àrea municipal de Territori i Sostenibilitat. S'esgrimeix la manca d'instrucció política per a fer-ho, així com la manca de recursos tècnics per a desplegar aquesta acció.

Per a implementar aquesta línia, s'argumenta que caldria revisar l'actual catàleg (que és de l'any 2000), i fer un estudi dels ens catalogats: valorar quins ens mantenen i quin no, acompanyat d'un procés de participació ciutadana. L'actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat implicaria, a més, una modificació del pla general.

#### **6. Desenvolupar un Pla d'ocupació local**

Des del servei municipal de Promoció Econòmica, Empresa, Comerç i Ocupació s'argumenta que, previ a l'elaboració d'un pla d'ocupació local, és necessari plantejar estratègies a mig i llarg termini dins la casa en termes de teixit productiu, tal i com s'està fent en l'actualitat.

En aquest sentit, es considera que per desenvolupar un pla d'ocupació local, cal elaborar prèviament un pla estratègic del desenvolupament local, que serveixi com a full de ruta per a les activitats puntuals que s'estan realitzant des d'aquest servei avui en dia (formació professional, treball i formació, orientació laboral). Avui en dia, no es disposa d'una diagnosi de la realitat a nivell local. Tan sols es compta amb la informació de l'Observatori del Consell Comarcal. A més, s'apunta que s'hauria de consolidar un Consell econòmic i social pel mandat 2023-2027 per a poder crear una estratègia per elaborar el pla d'ocupació local.

En definitiva, se n'és conscient de la importància de tenir aquest pla, però es considera que la implementació d'aquesta línia no serà immediat davant la manca d'elements i d'estratègia per articular-ho.

## **7. Realitzar un pla urbà de desenvolupament dels eixos cívics i comercials**

Tot i que no hi ha un pla específic de desenvolupament dels eixos cívics i comercials, es considera que el Pla de l'estructura verda ja preveu eixos cívics i pacificats, com una xarxa, i recull també els eixos més comercials.

Així, malgrat que no existeix aquest pla, s'apunta que igualment s'està desplegant l'objectiu final: moltes de les reformes urbanes realitzades ja van en la línia de la pacificació i millora de la mobilitat. Un bon exemple d'això és el projecte del carrer Santa Marcelina, que està a punt d'executar-se la segona fase. Un altre projecte que cal considerar en aquest sentit és la carretera de Barcelona. Amb el servei de sostenibilitat, es farà una primera actuació de pacificació (l'any 2023). S'està iniciant amb la redacció del projecte. Sobre la carretera de Barcelona resta pendent definir si podria ser una Àrea de Promoció Econòmica Urbana (APEU).

Sobre aquesta línia, però, se n'és conscient de que s'han de treballar, des del servei municipal d'urbanisme, les barreres urbanes i naturals existents que tallen l'eix comercial de la ciutat, per veure com superar-les.

## **8. Desenvolupar un Pla d'accessibilitat de la ciutat**

En la línia de l'anterior actuació, malgrat que no es compta amb un pla d'accessibilitat de la ciutat, s'informa que les reformes que s'estan executant, s'estan fent en clau d'accessibilitat (en compliment de la normativa existent). De cara al 2023-2024 s'està preparant un



contracte d'obres de reparacions de via pública. Es farà un inventari de cantonades no adaptades.

Per tant, ara per ara, no està prevista aquesta línia d'actuació, tot i la obligatorietat de que cada municipi tingui un pla municipal d'accessibilitat que ha d'incloure tots els àmbits i els territoris de la seva competència, tal i com ho estableix la Llei 13/2014, del 30 d'octubre, d'accessibilitat.

## **9. Elaborar un Pla d'equipaments**

Cap de les àrees té prevista l'elaboració d'un pla d'equipaments. El pla d'equipaments vigent no s'ha utilitzat, d'acord amb les diferents àrees municipals. Hi ha consens en que el pla d'equipaments ha d'incorporar també la previsió del manteniment dels equipaments/instal·lacions públiques existents (centre cívics, educació, cultura i esports), davant la manca de recursos per abordar actualment aquest manteniment.

### **5.4. Línies d'actuació no iniciades**

De les 51 línies d'actuació del pla, d'acord amb la calendarització inclosa en el document, 39 havien d'haver iniciat fins ara, o bé al 2021 o bé al llarg del 2022. Tanmateix, d'aquestes 39, n'hi ha 7 que no estan previstes i 5 no iniciades, malgrat la seva previsió.

Les 7 línies d'actuació que s'havien d'haver iniciat però no estan previstes són les següents:

- **Renovar el pla director de participació i aprovar un reglament de participació**
- **Desenvolupar un Pla local de salut**
- **Elaborar un programa d'activació dels locals buits**
- **Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat**
- **Realitzar un pla urbà de desenvolupament dels eixos cívics i comercials**
- **Desenvolupar un Pla d'accessibilitat de la ciutat**
- **Elaborar un Pla d'equipaments**

Els motius de la seva manca d'implementació ha estat assenyalats en el punt anterior.

Pel que fa a les 5 línies d'actuació que s'havien d'haver iniciat però encara no s'ha fet, tot i que estar prevista la seva implementació, a continuació es presenta el llistat i s'aporten els motius corresponents al·legats:

- **Desenvolupar un Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable**

S'han sol·licitat els recursos per fer la diagnosi a la Generalitat de Catalunya i també a la Diputació de Barcelona, però s'està esperant la resposta institucional d'aquests dos ens. La planificació prevista és que la diagnosi del Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable s'elabori l'any 2023, i que l'elaboració del pla es realitzi l'any 2024.

- **Elaborar un pla de promoció dels mercats municipals**

Respecte al Pla de Promoció dels Mercats Municipals es té la intenció de que l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès es presenti a la tercera convocatòria del Next Generation Comerç que hauria de sortir publicada entre el juny i el juliol del 2023. Es considera aquesta una oportunitat per fer aquest pla de forma integral. Es vol posar l'accent en els Mercats Municipals ja que s'estan portant a terme diverses actuacions (malgrat que no sigui sota el paraigua d'un pla pròpiament) i la memòria que es presentarà a la convocatòria dels esmentats fons europeus hauria de servir com a Pla de Promoció dels Mercats Municipals en base als següents punts:

- Compra on line.
- Recollida compra a lockers refrigerats
- Lliurament a domicili
- Millora dels accessos i dels aparcaments
- Creació de nous espais polivalents com ara una aula de cuina dins del mercat Fontetes.
- Implantació de mesures per afavorir l'eficiència energètica.
- Ús IOT per conèixer hàbits de consum (seguiment dispositius mòbils).
- Pla formatiu per afavorir relleu generacional.
- Pla Director Mercats Municipals.

- **Reformular el planejament urbanístic del polígons industrials obsolets**

Tot i que està en tràmit la modificació del polígon de Santa Anna (i té assignació pressupostària), resta pendent la reformulació d'altres polígons industrials obsolets. Es preveu iniciar aquestes accions l'any 2023.

- **Elaborar un Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i Clima (PAESC)**

Es té planificat fer la sol·licitud per a la redacció del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC) a la Diputació de Barcelona, per ser un recurs tècnic ofert per l'Oficina de Canvi Climàtic i Sostenibilitat, de cara l'any 2023. Prèviament, però, s'ha de fer l'adhesió al Pacte de les Alcaldies pel Clima i l'Energia, que es portarà al ple municipal de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès o bé al novembre de 2022 o bé al desembre de 2022.

- **Desenvolupar un Pla local de prevenció i gestió de residus**

Des del servei tècnic d'Espai Públic, Serveis Urbans i Manteniment de Proximitat s'està a l'espera de conèixer la proposta de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, de cara al 2024. La previsió és que el Pla local de prevenció i gestió de residus s'elabori després de les eleccions municipals de 2023 i que la seva implementació del pla comenci l'any 2024.

També s'apunta que la concessió de la recollida de residus s'acaba aquest any i es prorroga 2 anys més.

#### **4.5. Actualització i replanificació de les línies d'actuació**

A continuació es presenta l'actualització i replanificació de les 51 línies d'actuació del pla (les dues línies d'actuació fusionades ja no s'inclouen, d'acord amb l'apartat 5.1.a.), en funció dels resultats obtinguts i presentats en els apartats anteriors.

Les línies que no estan previstes no tenen replanificació assignada en el calendari, que surt buit.

En el cas de les línies que s'havien d'haver iniciat estan subratllades en negreta i s'ha replanificat el calendari, en funció de les justificacions expressades pels diferents serveis i àrees municipals, en el marc del treball realitzat de forma conjunta.

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Repte 1: Cerdanyola Inclusiva</b>											
OE 1.1 Esdevenir una ciutat amiga amb les persones grans per facilitar la seva participació i inclusió.											
LA 1	Desenvolupar un Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable										
LA 2	Desenvolupar un Pla local de salut										
OE 1.2. Garantir que la població jove del municipi continui vivint i convivint a Cerdanyola del Vallès											
LA 3	Desenvolupar un Pla local de joventut										
LA 4	Reforçar els plans de benvinguda per a persones nouvingudes										
LA 5	Consolidar Taula d'Habitatge										
OE 1.3. Impulsar la inclusió sociolaboral adaptant les polítiques actives d'ocupació a les necessitats específiques de les persones en situació d'atur o escassetat d'ingressos.											
LA 6	Desenvolupar un Pla d'ocupació local										
OE 1.4. Garantir prestacions per a les persones vulnerables que tinguin en compte les seves necessitats i que cobreixin la urgència social, i consolidar serveis que permetin avançar cap a la inclusió social.											
LA 7	Desenvolupar un Pla d'Inclusió Social local										
OE 1.5. Impulsar una política d'habitatge que garanteixi el dret de l'habitatge, l'eficiència energètica i l'adaptació a les diferents etapes vitals											
LA 8	Aprovar i implementar el Pla Local d'Habitatge										
OE 1.6. Reactivar i potenciar el Projecte Educatiu de Ciutat.											
LA 9	Reactivar els grups de treball amb la ciutadania del projecte educatiu de Ciutat										
LA 10	Fomentar mecanismes de vinculació de les entitats i institucions educatives del municipi amb la UAB										
OE 1.7. Impulsar la lluita contra la segregació escolar en l'àmbit educatiu.											
LA 11	Desenvolupar un Pla de lluita contra la segregació escolar										
OE 1.8. Fomentar la transversalitat de la perspectiva feminista en el disseny i en el desplegament de les polítiques municipals.											
LA 12	Desenvolupar una estratègia feminista.										
<b>Repte 2: Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia</b>											
OE 2.1 Dinamitzar el clúster UAB - Parc de l'Alba - Eurecat per promoure la innovació i el desenvolupament econòmic.											
LA 13	Potenciar el turisme científic i de coneixement										
LA 14	Desenvolupar un Pla d'internacionalització de ciutat										
LA 15	Avançar cap a la creació d'un Districte d'innovació a Cerdanyola del Vallès										
OE 2.2. Repensar la planificació urbanística actual de la ciutat per promoure l'activitat econòmica local (comercial, empresarial, de coneixement)											

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
LA 16	Elaborar un Pla estratègic dels Polígons d'Activitat Econòmica										
LA 17	<b>Reformular el planejament urbanístic del polígons industrials obsolets</b>										
OE 2.3. Garantir la presència activa de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en els instruments de cooperació supralocal que promoguin l'aplicació de polítiques innovadores de desenvolupament econòmic.											
LA 18	Impulsar i consolidar espais de cooperació amb els ens que operen o tenen competències en l'àmbit municipal										
LA 19	Enfortir l'àrea i l'equip tècnic de relacions institucionals										
OE 2.4. Vincular les activitats científiques i tecnològiques amb les polítiques educatives, culturals i de sostenibilitat ambiental de la ciutat.											
LA 20	Desenvolupar activitats educatives i culturals en l'àmbit de la ciència i la tecnologia										
OE 2.5. Millorar la oferta de formació professional compartida, adequant-la als interessos del estudiants i les necessitats del mercat laboral, en perspectiva supralocal.											
LA 21	Desenvolupar espai de coordinació intermunicipal per canalitzar les demandes educatives que es donen en els cicles formatius										
<b>Repte 3: Cerdanyola innovadora</b>											
OE 3.1. Potenciar les polítiques de desenvolupament local en els àmbits de l'emprenedoria, la innovació, la formació, el suport al creixement de les empreses i la seva internacionalització.											
LA 22	Creació d'una oficina responsable de les polítiques de desenvolupament econòmic local										
OE 3.2. Consolidar i ampliar el comerç de proximitat a través de la millora urbana dels eixos comercials que connectin els principals punts de la ciutat											
LA 23	Realitzar un pla urbà de desenvolupament dels eixos cívics i comercials										
LA 24	Elaborar un pla de digitalització del comerç										
LA 25	<b>Elaborar un pla de promoció dels mercats municipals</b>										
<b>Repte 4: Cerdanyola amb govern obert i col.laboratiu</b>											
OE 4.1. Consolidar una governança participativa amb el conjunt d'agents del municipi.											
LA 26	Renovar el pla director de participació i aprovar un reglament de participació										
OE 4.2. Avançar cap a una organització i gestió interna municipal àgil, eficient, eficaç impulsant definitivament l'administració electrònica i incorporant les eines digitals i l'intel·ligència artificial per millorar la prestació de serveis públics centrats en el ciutadà.											
LA 27	Elaborar un Pla de transició digital a l'administració municipal										
LA 28	Pla de millora de la transparència i el retiment de comptes municipals										
LA 29	Impulsar el treball transversal en l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès										
LA 30	Actualitzar Reglament Orgànic Municipal.										
<b>Repte 5: Cerdanyola metropolitana i connectada</b>											

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
OE 5.1. Consolidar la seva visió i gestió estratègica i reforçar la seva implicació i lideratge polític en els plans, projectes i infraestructures metropolitanes i regionals que tenen incidència en el municipi											
LA 31	Impulsar la participació activa de l'Ajuntament de Cerdanyola en els òrgans de govern d'altres ens públics o amb participació pública del terme municipal										
LA 32	Impulsar i consolidar els espais de col·laboració intermunicipals										
LA 33	Implementar la Oficina de projectes estratègics										
OE 5.2. Estructurar i millorar la mobilitat sostenible en transport públic i la mobilitat activa per garantir la connectivitat del nucli urbà amb les àrees excèntriques del municipi i els municipis de l'entorn.											
LA 34	Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible amb una visió supralocal										
LA 35	Desenvolupar un Pla d'accessibilitat de la ciutat										
LA 36	Aprovar i implementar el Pla de millora de qualitat de l'aire										
OE 5.3. Orientar la urbanització del Centre Direccional per millorar la situació de Cerdanyola del Vallès en els àmbits de comerç de proximitat, equipaments i habitatge de Cerdanyola del Vallès											
LA 37	Aprofitar el Centre Direccional per completar el desplegament d'equipaments de la ciutat i ampliar l'habitatge dotacional.										
OE 5.4. Millorar la qualitat ambiental dels espais naturals i la connectivitat ecològica i social del municipi.											
LA 38	Elaborar i implementar un Pla d'estructura verda										
LA 39	Elaborar un programa d'intervenció i participació per posar en valor riu Sec i rieres										
LA 40	Garantir la connectivitat ecològica de la Via Verda										
<b>Repte 6: Cerdanyola sostenible</b>											
OE 6.1. Aplicar criteris d'urbanisme sostenible i de gènere a tota la ciutat.											
LA 41	Aplicar criteris d'urbanisme sostenible i amb perspectiva de gènere en el desenvolupament urbà de la ciutat										
OE 6.2. Establir una estratègia de transició energètica per reduir l'impacte ambiental, millorant l'eficiència energètica de la ciutat.											
LA 42	Millorar l'eficiència energètica en l'enllumenat públic, els equipaments i edificis públics i privats existents										
LA 43	<b>Elaborar un Pla d'Acció per a la l'Energia Sostenible i Clima (PAESC)</b>										
OE 6.3. Avançar cap a una estratègia de Residu Zero											
LA 44	<b>Desenvolupar un Pla local de prevenció i gestió de residus</b>										
OE 6.4. Garantir la restauració ambiental i/o la descontaminació dels sòls degradats i dels abocadors.											

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
LA 45	Consolidar els espais de cooperació entre els ens responsables per avançar en la restauració ambiental i/o la descontaminació dels sòls degradats i dels abocadors, amb el suport d'entitats involucrades										
LA 46	Restaurar i vetllar per la qualitat dels terrenys adjacents a les rieres de la Plana del Castell de Sant Marçal										
<b>Repte 7: Cerdanyola socio-cultural i esportiva</b>											
OE 7.1. Garantir el manteniment i la millora dels equipaments municipals de la ciutat i dotar-ne de nous; fent-los espais segurs i lliures de sexisme.											
LA 47	Elaborar un Pla d'equipaments										
OE 7.2. Fomentar el suport i el treball en xarxa entre les organitzacions socials, culturals i esportives i la creació d'esdeveniments esportius i culturals d'abast supramunicipal											
LA 48	Elaborar un Pla per al desenvolupament cultural local										
LA 49	Suport a l'organització d'esdeveniments esportius d'abast supramunicipal										
LA 50	Elaborar un programa d'activació dels locals buits										
OE 7.3. Protegir i posar en valor tot el patrimoni de la ciutat.											
LA 51	Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat										

## 6. Conclusions del seguiment a la fase d'implementació del Pla

En aquest apartat es posa de relleu algunes valoracions sobre l'estat d'implementació del Pla estratègic de Cerdanyola del Vallès, tot just un any després de la seva aprovació, a partir de la diagnosi del pla i el grau d'avenç de les línies d'actuació.

En primer lloc, pel que fa a la diagnosi de la ciutat, els indicadors mostren **que algunes tendències que eren preocupants ho segueixen essent**. En primer lloc, si bé la gran especialització de Cerdanyola del Vallès segueix essent en el sector de recerca i desenvolupament, es manté la davallada progressiva del **pes de l'economia de coneixement** si es té en compta el percentatge d'empreses d'intensitat de coneixement alt, tot i esser el municipi amb més treballadors d'intensitat de coneixement alt per darrere de Sant Cugat del Vallès. S'observa també un lleuger augment del percentatge de treballadors industrials. Igualment segueix latent el problema del **risc de pobresa** d'alguns col·lectius a la ciutat. Destaca també el creixement sense fre de **l'índex d'envelliment de la ciutat**, superior al que s'observa a altres ciutats del subàmbit metropolità.

**Pel que a la les línies d'actuació que conté el Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès cal esmentar que més del 80% de les línies estan previstes**, és a dir incloses, en la planificació dels diferents serveis municipals. El percentatge restant, però, no està previst en les agendes de les àrees. Per tant, és **necessari repensar la seva inclusió en el document o valorar la pertinença d'identificar àrees que pugui entomar i liderar la seva planificació i implementació**.

D'entre les línies que la seva execució està prevista, un 21,4% encara no s'han iniciat. En aquests casos, seria necessari **analitzar la justificació de la seva manca d'implementació i prendre les decisions conseqüents per poder endegar la seva execució**. Els motius que s'al·leguen són, fonamentalment, manca de recursos tècnics i financers, manca d'un context polític favorable o la necessitat de comptar amb una estratègia més integral per desplegar l'acció concreta.

**Davant d'aquestes línies no iniciades, trobem un 78,6% d'actuacions que ja s'han implementat en diferents graus**. Les que es troben en una fase inicial gairebé representen la meitat del total d'aquestes (45,1%). Per aquests casos, serà important seguir garantint



la prioritització d'aquestes línies d'acció en la gestió diària de l'ajuntament, així com els recursos tècnics i pressupostaris suficients per completar l'execució de les línies d'actuació del Pla.

**La resta d'actuacions previstes, estan ja molt encaminades.** En aquest sentit, ha estat interessant observar també que, en general, s'ha tendit a implementar aquelles línies que calia reforçar, més que no pas les que havien de començar-se de zero.

## 7. Recomanacions per assegurar l'èxit en la implementació del Pla

Per assegurar l'èxit en la implementació del Pla serà pensat que seria important garantir els següents punts clau.

En primer lloc, **s'ha posat de manifest la manca de desplegament dels mecanismes proposats en el pla per a garantir l'èxit en el desplegament del Pla**. Un d'aquests és el **Consell de Ciutat**. La conformació del Consell de Ciutat per a que desenvolupi les funcions del Consell plenari del Pla Estratègic, era considerat com un element clau en el document del pla, doncs és l'espai de seguiment del propi pla. Així doncs, **resta pendent la conformació d'aquest espai**, on s'hi pugui presentar, de forma anual, l'informe de seguiment del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès, amb l'estat d'avenç de les línies d'actuació i l'actualització dels indicadors de seguiment; i cada tres anys, l'informe d'avaluació i revisió més profunda del contingut del pla. El Consell plenari del Pla ha de ser un espai que integri agents diversos: polítics, institucionals, econòmics, socials i ciutadania en general.

**Alhora cal consolidar la creació de la Oficina de Projectes Estratègics de Cerdanyola, com a ens encarregat d'impulsar els seguiment anual i l'avaluació triennal**. Per a poder realitzar aquesta tasca, de fet, és clau **avançar en un sistema d'indicadors local robust**. Tal i com s'ha esmentat en els primers capítols d'aquest informe, s'han trobat algunes dificultats a l'hora de treballar amb els indicadors de seguiment i contextual de la ciutat. El principal límit ha estat la manca de dades sobre alguns indicadors a nivell local. Per tant, s'ha hagut d'optar per extraure'ls de fonts secundàries o, en alguns casos, dels instruments de planificació elaborats per l'ajuntament. Així doncs, es considera prioritari consolidar la posada en marxa d'un sistema d'indicadors a nivell local que sistematitzi, ordeni i actualitzi la informació existent en les diferents àrees municipals.

**La Oficina de Projectes Estratègics de Cerdanyola, a més d'informar de l'avenç del Pla, ha de vetllar per la coherència i complementarietat dels projectes desenvolupats per les diferents àrees de l'Ajuntament de Cerdanyola, d'acord amb el document del pla aprovat**. En aquest sentit, **s'han identificat esforços per impulsar formes de treball que incentivin el treball transversal i col·laboratiu de les àrees, amb l'impuls de canals de treball digitals**. El Teams s'ha consolidat com a principal eina corporativa de treball en equip amb gestió d'usuaris, fitxers, documents col·laboratius i missatgeria, etc. **Tanmateix, encara queda molt camí per recórrer**.

Per garantir l'èxit del pla és fonamental garantir, per exemple, la integració del pla estratègic de ciutat amb altres instruments de planificació estratègica, com ara la marca ciutat o l'agenda urbana local. **Tot i que els processos de planificació dels esmentats instruments han seguit camins paral·lels, resta pendent configurar espais de treball compartits i espais comuns de debat sobre la complementarietat de les línies d'acció i seguiment dels indicadors.**

L'impuls d'aquest tipus de metodologia de treball col·laboratiu no només ha de servir per garantir l'harmonia dels instruments de planificació, sinó en general per la gestió del dia a dia en les tasques de les diferents àrees. **En aquest exercici de seguiment i revisió de l'estat de les línies d'actuació del Pla Estratègic ha estat evident la manca d'aquesta cultura de treball col·laboratiu,** que s'ha expressat en la manca de coneixement sobre les línies d'acció que es desenvolupen des d'altres àrees i, en d'altres casos, en la manca de coneixement del contingut del propi pla.

**Aquest impuls requereix modificar amb lògiques inercials de treball enquistades en la gestió del dia a dia dels diferents serveis municipals i que fa difícil incorporar el pensament estratègic i innovador. Per a revertir aquesta situació és molt necessari impulsar espais de treball transversals,** com espais de trobada per presentar línies d'acció, intercanviar experiències, escoltar activament el treball desenvolupat des d'altres departaments, etc. Cal garantir que els processos de revisions i ajustaments dels diferents instruments de planificació de la ciutat que es realitzin, es posin en coneixement de la resta de serveis tècnics municipals.

**Aquest treball col·laboratiu i transversal ha d'anar més enllà dels equips tècnics municipals.** S'ha d'impulsar un treball coparticipat amb agents externs, tant privats com públics, que intervenen en el territori i amb la ciutadania en general. Cal l'organització de fòrums de debat pel temes de ciutat que puguin sorgir i de promoure negociacions i acords entre els diferents actors, com ara l'ajuntament però. En general, **el Pla hauria de ser percebut com un espai viu per a l'impuls de noves idees i projectes.**

En aquest sentit, **és revelador el fet de que s'ha tendit a implementar aquelles línies que calia reforçar, més que no pas les que havien de començar-se de zero.** De fet, de les 53 línies que conté el Pla aprovat, 22 eren línies que ja s'havien començat a desenvolupar per part de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès. **Per tant, es posa més encara de manifest la necessitat d'impulsar espais d'innovació dins del Pla i garantir la seva inclusió en la planificació de les àrees municipals.**

Per a fer-ho possible, **és imprescindible impulsar el lideratge polític i tècnic, que garanteixi la prioritització de les línies i projectes estratègics en l'acció de govern i refermi el compromís dels equips tècnics municipals amb aquesta prioritat.** Una gran part de les línies d'actuació no previstes i no iniciades es justifiquen en la manca de recursos tècnics i financers per tirar-les endavant. El Pla no ha de ser percebut pels equips tècnics com una tasca afegida a les accions del dia a dia, sinó que ha d'estar acompanyat dels recursos suficients com per a que les línies d'acció del pla s'integrin en la gestió del dia a dia dels serveis municipals.

**Això implica, per tant, d'una banda, garantir els recursos financers i humans necessaris i suficients per desenvolupar el Pla de forma anual.** Cal ser proactiu en la cerca de finançament de diferents fonts que permeti garantir el desplegament d'aquelles línies i accions que ara per ara estan infrafinançades. **I d'altra banda, conformar un pacte de ciutat, tal i com es preveu en el Pla Estratègic, que garanteixi la implementació i el seguiment de la planificació estratègica a mig i llarg termini,** que sobrepassi la durada dels cicles polítics.

En aquesta línia, el document del Pla Estratègic com l'informe de seguiment hauria de servir com a base per a iniciar processos de reflexió en relació a, particularment, el contingut del Pla d'Acció Municipal que s'elabori i s'aprovi l'any 2023. **En definitiva, cal garantir que el Pla sigui realment un procés continuat de reflexió i acció estratègica de la ciutat**

## 8. Annexos

### 8.1. Indicadors de seguiment

En aquest capítol es recullen 47 indicadors de seguiment dels objectius estratègics proposats en aquest Pla, i d'altres nous que complementen el llistat.

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Índex d'envelliment	DIBA-Hermes	Quocient entre la quantitat de persones adultes grans (població de 65 anys i més) i la quantitat de nens/es i joves (població menor de 16 anys).	Població adulta gran (de 65 anys i més) per a cada 100 joves (població menor de 16 anys). Un valor de 200 significa que hi ha el doble de gent gran que de gent jove (200 majors de 64 anys per cada 100 menors de 16 anys).	1.1	1.2	117,3	124,4	130,9	138,2			
Índex socioeconòmic territorial	IDESCAT	Indicador territorial que resumeix en un únic valor les característiques socioeconòmiques de la població. L'indicador concentra la informació de situació laboral, nivell educatiu, immigració i renda de totes les persones que resideixen en una unitat territorial. S'ofereixen valors	De 0 a 90,3 és un IST baix; de 90,3 a 101,5 és un IST mitjà baix; de 101,5 a 110,5 és un IST mitjà Alt; i de 110,5 a 138,6 és un IST alt.	1.3	1.4	109,5	109,2					

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
		per àmbit municipal i inframunicipal (barris) a partir d'un llindar poblacional. S'estableix un valor de referència per a Catalunya i un valor per a cada unitat territorial en comparació amb el valor mitjà de Catalunya.										
Percentatge de població amb ingressos per unitat consum menor del 60% de la mediana	INE	Percentatge de persones amb ingressos per unitat consum menor del 60% de la mediana		1.3	1.4			10,40%	10,65%			
Taxa d'atur	Diputació de Barcelona: programa HERMES.	Població aturada / Població activa * 100	Com més elevat el percentatge, major número de persones de 16 anys i més que no treballen, cerquen feina i estan disponibles per treballar.	1.3			8,67%	9,04%	11,38%	8,56%	8,55%	Última dada disponible: agost 2022

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Taxa d'atur majors de 54 anys	Diputació de Barcelona: programa HERMES.	Població aturada > 54 anys / Població aturada*100	Pes que té la població aturada de més de 54 anys dins de la població aturada	1.3	1.4		15,84%	16,41%	18,28%	16,38%	16,71%	Última dada disponible: agost 2022
Taxa atur menors de 25 anys	Diputació de Barcelona: programa HERMES.	Població aturada <25 anys / Població aturada*100	Pes que té la població aturada de menys de 25 anys dins de la població aturada	1.3	1.4	1.2	7,79%	7,64%	12,32%	6,62%	6,96%	Última dada disponible: agost 2022
Nº d'habitatges buits	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Nombre d'habitatges vacants a la ciutat	Com més alt sigui el valor, major número d'habitatges buits	1.5				2186 (8,7% del total)				
Nº d'habitatges destinats a polítiques socials	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Habitatges destinats a polítiques socials	Com més a prop estigui el percentatge de 15, major proximitat a l'objectiu de solidaritat urbana del Pla Territorial sectorial d'habitatge de Catalunya	1.4	1.5	5.3		1937 (7,7% del total)				
Estudiants UAB amb domicili habitual a	UAB-	Estudiants UAB amb domicili habitual a	Com més alt sigui el número, més estudiants	1.2	1.6		33.772	34.126	34.897	34.823		



Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Cerdanyola del Vallès		Cerdanyola del Vallès / total d'estudiants	de la UAB viuen a Cerdanyola del Vallès									
Preu mitjà de lloguer	Observatori Metropolità de l'Habitatge Barcelona	Preu mitjà dels anuncis d'oferta de lloguer dels anuncis en habitatges plurifamiliars	Com més alt sigui el valor, major és el preu	1.5			880,98 €	925,59 €	831,17 €	801,43 €	807,86 €	Última dada disponible: primer trim. 2022, Habitaclia (814,46€ Fotocasa)
Preu mitjà obra nova i segona mà	Generalitat Catalunya	Preu mitjà per metre quadrat de compravendes d'obra nova i segona mà	Com més alt sigui el valor, major és el preu	1.5			2.425,91 €/m²	2.672,29 €/m²	2.730,83 €/m²	2.830,42 €/m²	2.641,01 €/m²	Última dada disponible: primer trim. 2022
Immobles sense activitat econòmica als PAES	AMB	Percentatge de polígons industrials, sense activitat sobre el total.	Com més alt sigui el percentatge, major és el grau d'inactivitat dels PAE	2.1	2.2	2.3					22%	Última dada disponible: 2015
Treballadors i treballadores de la UAB residents en el municipi	UAB	Proporció de treballadors de la UAB que resideixen a Cerdanyola del Vallès, en relació al total de treballadors.	Com més alt sigui el percentatge, més treballadors de la UAB resideixen a Cerdanyola del Vallès	2.1			508	508	510	518	497	

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Empreses d'intensitat de coneixement alt	IERMB, a partir de Ministeri d'Inclusió, Seguretat Social i Migracions, Secretaria d' Estat de la Seguretat Social.	Classificació d'activitats econòmiques elaborada per Eurostat que assigna diferents intensitats de coneixement als treballadors i empreses per cada sector d'activitat econòmica de la CNAE-09 (Classificació Nacional d'Activitats Econòmiques) a dos dígits d'agregació.	Com més alt sigui el percentatge, major número d'empreses assignades amb intensitat de coneixement alt.	2.1	2.2		29,55%	29,66%	29,25%	29,33%	28,66%	
Taxa de demanda de Formació Professional atesa	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Relació entre oferta de places de FP (segons titularitat, especialitat, etc.) entre la demanda d'aquestes mateixes places	Valors inferiors a 1 o al 100% indiquen infraoferta, i valors superiors a aquest número indiquen sobreoferta.	1.2	2.5							
Número de places hoteleres	Programa Hermes-DIBA	Número de places hoteleres en el municipi de Cerdanyola del Vallès	Com més alt sigui el número de places hoteleres, major capacitat	2.3	2.4		972	972	972	972	972	

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
			d'acollida de turistes i visitants									
Índex d'especialització per sectors	IERMB, a partir de Ministeri d'Inclusió, Seguretat Social i Migracions, Secretaria d'Estat de la Seguretat Social.	Nombre relatiu de treballadors de cada sector a Cerdanyola del Vallès, respecte a la regió metropolitana	Si l'índex és igual a 0 el municipi no mostra especialització en aquell sector, si és superior a 0 el municipi està més especialitzat que la regió en el sector corresponent	3.1	3.2		Recerca i desenvolupament : 16,8%	17,9%	19,8%	18,0%	18,0%	Última dada disponible : juliol 2022
							Educació: 5,8%	5,9%	6,3%	6,1%	7,1%	
							Serveis tècnics d'arquitectura i enginyeria: 5,5%	5,5%	5,9%	5,5%	5,8%	
Treballadors del sector industrial	IERMB, a partir de Ministeri d'Inclusió, Seguretat Social i Migracions, Secretaria d'Estat de la Seguretat Social.	Treballadors del sector industrial a Cerdanyola del Vallès/ total de treballadors.	El valor resultant mostra el pes dels treballadors del sector industrial en el municipi del total del mercat laboral.	2.5	3.1		9,4%	9,0%	8,8%	10,0%	10,1%	Última dada disponible : juliol 2022
Ràtio tipologia de treballadors/es municipals per 1.000 habitants.	Observatori del Govern Local, Fundació Carles Pi i Sunyer i Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Percentatge de funcionaris interins i personal laboral amb contractes de duració determinada sobre el total de	Com més alt sigui el percentatge, major número de funcionaris interins i personal contractat amb duració	4.2			Personal laboral:	2,3			3,3	
							Personal funcionari:	6,3			6,5	

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
		personal al servei de l'ajuntament	determinada sobre el total de personal									
Ràtio de dones treballadores sobre total de la plantilla de l'Ajuntament	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Percentatge de dones treballadores sobre el total de personal al servei de l'ajuntament	Com més s'apropi el percentatge a 50%, major igualtat de gènere	4.2							52,9%	
Índex de transparència	IERMB, a partir d'InfoParticipa.	L'índex és construït a partir de l'avaluació dels continguts dels webs dels ajuntaments en base a 52 indicadors.	El percentatge correspon al nivell de validació dels 52 indicadors. Com més s'apropi a 100 el valor resultant, major grau de transparència i accés a la informació de l'entitat i sobre participació ciutadana en els webs dels ajuntaments.	4.2			51,92%	53,85%	52,08%	50,00%	57,69%	
Període mig de pagament	Observatori d'informació econòmic-financera de les corporacions locals.	Termini de dies des del registre de la factura per part del proveïdor.	Com més alt sigui el valor resultant, menor és la capacitat de tramitar la facturació amb agilitat des del	4.2			sd	sd	35,3	19	17	Última dada disponible : març 2022

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
			moment del registre.									
Grau de satisfacció de la gestió de l'ajuntament	Baròmetre d'opinió municipal (Ajuntament de Cerdanyola del Vallès)	Opinió, percepció i satisfacció dels i les usuaris i usuàries dels serveis municipals	Com més baix sigui el valor resultant, major necessitat de millorar els serveis	4.2								
Despesa pressupostària per polítiques per càpita	Autoritat Independent de Responsabilitat Fiscal (AIReF)	Pressupost destinat a cadascuna de les polítiques per càpita	El resultat permetrà elaborar una classificació per programes amb major i menor pressupost.	4.2			Serveis bàsics: 326 €/hab	328 €/hab	393 €/hab	395 €/hab	409 €/hab	
							Despesa social: 121 €/hab	122 €/hab	109 €/hab	129 €/hab	134 €/hab	
							Béns públics preferents: 227 €/hab	229 €/hab	248 €/hab	267 €/hab	270 €/hab	
							Actuacions de caràcter econòmic: 30 €/hab	30 €/hab	27 €/hab	41 €/hab	28 €/hab	
							Actuacions de caràcter general: 213 €/hab	214 €/hab	257 €/hab	277 €/hab	265 €/hab	
Usuaris en la plataforma digital de participació ciutadana	<a href="https://participa311-cerdanyola.diba.cat">https://participa311-cerdanyola.diba.cat</a>	Ràtio d'inscrits en plataformes de participació ciutadana per cada 1.000 habitants de 16 anys o més.	Com més alt sigui el valor resultant, major ús de l'eina digital, com a mecanisme de participació ciutadana	4.1			0	0	0	0		
Participació de l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Número de presidències de l'Ajuntament de	Com més alt sigui el valor resultant, major	4.1	5.1	6.4						

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Vallès en els òrgans de govern dels ens supralocals		Cerdanyola del Vallès en els instruments de cooperació supralocals dels quals n'és membre	implicació i lideratge polític de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en plans, projectes i infraestructures metropolitanes i regionals que tenen incidència en el municipi.									
Grau d'associacionisme	Guia d'Entitats de la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques, Generalitat de Catalunya	Mesura el nombre d'entitats registrades per cada 1.000 habitants	Com més elevat sigui el valor resultant, major el nombre d'entitats registrades per cada 1.000 habitants	4.1				9,1		10,8	Última dada disponible : 2021	
Índex de motorització	Perfil de ciutat	Nombre de vehicles per cada 1.000 habitants	Com més alt sigui el valor resultant, més gran serà la dotació de vehicles en el municipi de Cerdanyola del Vallès	5.2			672,65	676,1	668,86		Última dada disponible : 2020	
Xarxa de carril bici	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Número de kilòmetres de la xarxa de carril bici	Com més alt sigui el valor, més gran serà la	5.2						22km i 250m		

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
			dotació de carrils bici									
Índex de la qualitat de l'aire	Perfil de ciutat	Promig dels valors diaris de l'Índex Català de la Qualitat de l'Aire.	Com més alt és l'índex millor és la qualitat de l'aire, ICQA=100 determina una atmosfera totalment neta de contaminants mentre que valors negatius indiquen que la concentració a l'aire d'algun contaminant supera la seva concentració límit acceptable. La qualitat de l'aire pot ser Bona (ICQA>50), Millorable (0≤ICQA≤50) o Pobre (ICQA<0).	5.2			57	60				
Generació de residus per habitant	Agència de residus de Catalunya	Kg de residus /hab/any	Com més gran sigui el valor resultant, més residus es	6.1	6.3		451,73	453,45	458,85	451,11		Última dada disponible : 2021

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
			genera per habitant al dia									
Índex de recollida selectiva de residus	Agència de residus de Catalunya	Relació entre Recollida Selectiva i Generació de residus municipal	Cóm més a prop de 100 estigui el percentatge resultant de l'índex, millor és la recollida de residus.	6.3			35,90%	38,70%	40,83%	41,14%		Última dada disponible : 2021
Consum d'aigua	Agència Catalana de l'Aigua	Volum consumit per municipi per habitant (m³/any/hab)	Com més m3, major consum. Una tendència decreixent mostraria una reducció del consum d'aigua.	6.1			64,44 m³/any/hab	64,20 m³/any/hab	67,31 m³/any/hab			Última dada disponible : 2020
Edificis amb qualificació d'eficiència energètica	Institut Català d'Energia (ICAEN)	Relació entre els edificis amb una qualificació energètica A, i el total dels edificis amb qualificació d'eficiència energètica	Com més alt sigui el valor resultant, major dotació d'edificis eficients.	6.1	6.2		0,7%	0,9%	1,1%	1,3%	1,6%	
Dotació d'equipaments bàsics de lleure cultural	IERMB, a partir de Geodatabase d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	Taxa d'equipaments de lleure cultural (m2 de sòl) / 1.000 habitants	Com més alt sigui el valor resultant, més gran serà la dotació d'equipaments per habitant.	5.3	7.1		55,58				387,4	

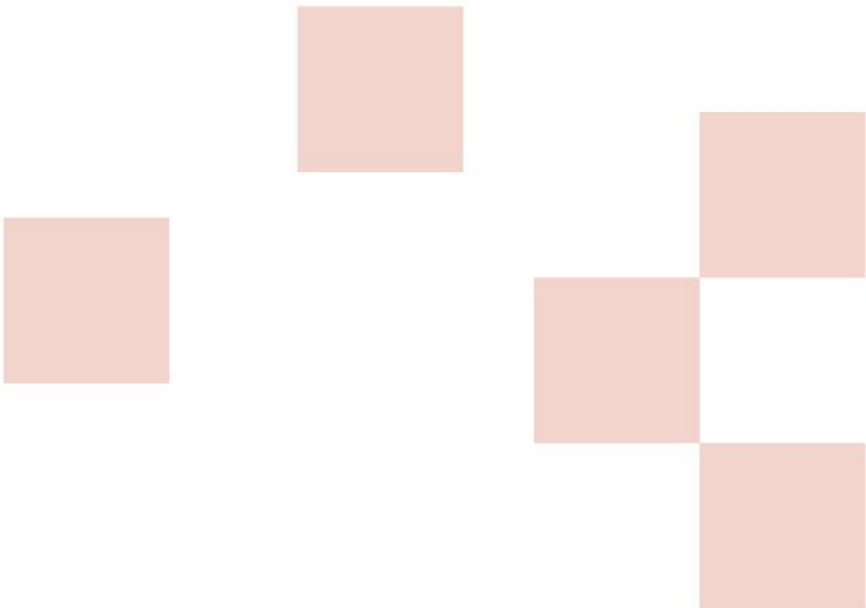


Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes	
				2018	2019	2020	2021	2022					
Dotació d'equipaments bàsics de lleure social	IERMB, a partir de Geodatabase de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	Taxa d'equipaments de lleure social (m2 de sòl) / 1.000 habitants	Com més alt sigui el valor resultant, més gran serà la dotació d'equipaments per habitant.	5.3			119,1					287,3%	
Dotació d'equipaments esportius públics	IERMB, a partir de Geodatabase de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	Taxa d'equipaments esportius (m2 de sòl) / 1.000 habitants	Com més alt sigui el valor resultant, més gran serà la dotació d'equipaments per habitant.	5.3	7.1		878,06					2745,39	
Número d'esdeveniments culturals d'abast supramunicipal	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Número d'esdeveniments que afectin a més d'un municipi, considerant els escrits d'aquesta circumstància per part dels alcaldes/esses o regidors/ores d'aquests municipis	Si el valor resultant és alt, el número d'esdeveniments culturals i/o esportius d'abast supramunicipal també ho serà.	7.2	7.3							5	
Despesa per habitant	SIMBA-IERMB	Obligacions reconegudes netes sobre el total de la població del municipi.	Com més elevat, major despesa per habitant	1.3	1.4		1.142,18 €	1.027,17 €	1.082,17 €				Última dada disponible: 2020

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
Número de punts de càrrega per a vehicles elèctrics	ICAEN	Número de punts de càrrega per a vehicles elèctrics	Com més elevat, major nombre de punts de càrrega	5.2	6.2						5	
Consum energètic domèstic per habitant	Portal transparència-Generalitat de Catalunya	Kw d'energia elèctrica de consum domèstic per cada habitant	Com més elevat, major és el consum	6.2							1230-1250kwh/hab/any	
Número d'instal·lacions fotovoltaïques	ICAEN	Número d'instal·lacions fotovoltaïques a la ciutat	Com més elevat el número, més instal·lacions fotovoltaïques a la ciutat	6.1	6.2						423	
Treballadors afiliats a sectors d'intensitat de coneixement alt	Ministeri d'Inclusió, Seguretat Social y Migracions	Número de persones afiliades a sectors d'intensitat de coneixement alt	Com més alt, més persones afiliades a aquest sector	2.1	2.4	58,4%	58,4%	60,8%	61,0%	61,4%		Última dada disponible juliol 2022
Mobilitat interurbana per raó d'estudis (ensenyament no universitari i universitari)	IDESCAT	Número de desplaçaments per raó d'estudis (ensenyament no universitari i universitari)		5.1	5.2						Veure taula document	
Flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" dedicats al transport públic urbà	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Percentatge de flota d'autobusos de baixes emissions o amb combustibles "nets" sobre el	Com més gran, més sostenible el transport públic urbà	5.2	6.2						0%	

Indicadors	Font	Càlcul	Interpretació	Vinculació amb els Objectius Estratègics del PEC			Resultats					Notes
				2018	2019	2020	2021	2022				
		total del transport públic urbà										
Índex de maduresa digital	AOC	Dimensions més importants de la transformació digital de les administracions locals: la implantació dels serveis digitals, 2) activitat dels serveis digitals de tramitació amb la ciutadania, gestió interna i interoperabilitat, i 3) la implantació dels principis de govern obert.		4.2							76/100	





**Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de  
Barcelona**

Universitat Autònoma de Barcelona (Campus de Bellaterra)

Plaça del Coneixement, edifici MRA, planta 2

08193 Bellaterra (Cerdanyola del Vallès)

## 8.2. Línies d'actuació del pla

A continuació es presenten les 51 línies d'actuació per a cada objectiu estratègic, tot indicant la fase en la que es troba.

## REPTE 1. Cerdanyola Inclusiva

OE 1.1. Esdevenir una ciutat amiga amb les persones grans per facilitar la seva participació i inclusió.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 1	<b>Desenvolupar un Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Diputació de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions de gent gran, residències i centres de dia per gent gran, Generalitat de Catalunya, ciutadania en general	No iniciada
LA 2	<b>Desenvolupar un Pla local de salut</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Diputació de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Ajuntament de Ripollet, associacions de gent gran, residències i centres de dia per gent gran, ciutadania en general	No iniciada

OE 1.2. Garantir que la població jove del municipi continuï vivint i convivint a Cerdanyola del Vallès.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 3	<b>Desenvolupar un Pla local de joventut</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania Àrea d'Alcaldia/Presidència	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions de joves, residències universitàries, ciutadania en general	Inicial
LA 4	<b>Reforçar els plans de benvinguda per a persones nouvingudes</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Diputació de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions d'immigrants, ciutadania en general	Inicial
LA 5	<b>Consolidar Taula d'Habitatge</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Diputació de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions de joves, residències universitàries, Cambra de la	Completada

		Propietat de Sabadell i comarca, Consorci del Centre Direccional, associacions i plataformes vinculades a l'habitatge; ciutadania en general	
--	--	--	--

**OE 1.3.** Impulsar la inclusió sociolaboral adaptant les polítiques actives d'ocupació a les necessitats específiques de les persones en situació d'atur o escassetat d'ingressos.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 6	<b>Desenvolupar un Pla d'ocupació local</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania Àrea d'Economia i Serveis Generals	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, Ajuntament de Montcada i Reixac, Ajuntament de Ripollet i Ajuntament de Barberà del Vallès, Diputació de Barcelona, centres educatius, centres de formació professional, associacions d'estudiants, Universitat Autònoma de Barcelona, ciutadania en general	No iniciada

**OE 1.4.** Garantir prestacions per a les persones vulnerables que tinguin en compte les seves necessitats i que cobreixin la urgència social, i consolidar serveis que permetin avançar cap a la inclusió social.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
--	-----	-------------------------------------	---------------------------	------



LA 7	<b>Desenvolupar un Pla d'Inclusió Social local</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Diputació de Barcelona, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Centre Flor de Maig, Grup Catalònia, associacions ciutadanes i veïnals, ciutadania en general	Inicial
------	--	-------------------------------------	---	---------

OE 1.5. Impulsar una política d'habitatge que garanteixi el dret de l'habitatge, l'eficiència energètica i l'adaptació a les diferents etapes vitals.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 8	<b>Aprovar i implementar el Pla Local d'Habitatge</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions de joves, residències universitàries, Cambra de la Propietat de Sabadell i comarca, Consorci del Centre Direccional	Completada

OE 1.6. Reactivar i potenciar el Projecte Educatiu de Ciutat.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 9	<b>Reactivar els grups de treball amb la ciutadania del projecte educatiu de Ciutat</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions d'estudiants, centres educatius, escoles bressol, Universitat Autònoma de Barcelona, AFAS, ciutadania en general	Avançada
LA 10	<b>Fomentar mecanismes de vinculació de les entitats i institucions educatives del municipi amb la UAB</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions d'estudiants, centres educatius, escoles bressol, Universitat Autònoma de Barcelona, AFAS, centres d'educació i d'inclusió de la diversitat, ciutadania en general.	Intermèdia

OE 1.7. Impulsar la lluita contra la segregació escolar en l'àmbit educatiu.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 11	<b>Desenvolupar el Pla local per l'equitat educativa</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions d'estudiants, centres educatius, escoles bressol, AFAS, claustres dels docents dels centres educatius, ciutadania en general	Inicial

OE 1.8. Fomentar la transversalitat de la perspectiva feminista en el disseny i en el desplegament de les polítiques municipals.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 12	<b>Desenvolupar una estratègia feminista</b>	Àrea d'Alcaldia/ Presidència, Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Diputació de Barcelona, Institut Català de les Dones, Pacte de Estado contra la Violència de Género del Ministerio de Igualdad, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Consell municipal de polítiques de dones.	Inicial

## REPTE 2. Cerdanyola del Coneixement, la Ciència i la Tecnologia

OE 2.1. Dinamitzar el clúster UAB - Parc de l'Alba - Eurecat per promoure la innovació i el desenvolupament econòmic.

Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase	
LA 13	Potenciar el turisme científic i de coneixement	Àrea d'Economia i Serveis Generals	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, Diputació de Barcelona, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, Oficines de turisme, agències de viatges, hotels, Cerdanyola Empresarial	Intermèdia
LA 14	Desenvolupar un Pla d'internacionalització de ciutat	Àrea d'Economia i Serveis Generals	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, ciutadania en general.	No iniciada
LA 15	Avançar cap a la creació d'un Districte d'innovació a Cerdanyola del Vallès	Àrea d'Economia i Serveis Generals, Àrea de Cohesió Social i Ciutadania, Àrea d'Alcaldia/Presidència	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, Diputació de Barcelona, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat.	Inicial

OE 2.2. Repensar la planificació urbanística actual de la ciutat per promoure l'activitat econòmica local (comercial, empresarial, de coneixement).

Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase

LA 16	<b>Elaborar un Pla estratègic dels Polígons d'Activitat Econòmica</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, associacions de comerciants, hosteleria i empresaris, ciutadania en general.	Inicial
LA 17	<b>Reformular el planejament urbanístic del polígons industrials obsolets</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès	No iniciada

**OE 2.3:** Garantir la presència activa de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en els instruments de cooperació supralocal que promoguin l'aplicació de polítiques innovadores de desenvolupament econòmic.

	<b>Nom</b>	<b>Àrea impulsora dins de l'Ajuntament</b>	<b>Altres agents involucrats</b>	<b>Fase</b>
LA 18	<b>Impulsar i consolidar espais de cooperació amb els ens que operen en el municipi</b>	Àrea d'Alcaldia	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, PEMB.	Inicial
LA 19	<b>Enfortir l'àrea i l'equip tècnic de relacions institucionals</b>	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, Àrea Metropolitana de Barcelona, Generalitat de Catalunya	Inicial

**OE 2.4:** Vincular les activitats científiques i tecnològiques amb les polítiques educatives, culturals i de sostenibilitat ambiental de la ciutat.

	<b>Nom</b>	<b>Àrea impulsora dins de l'Ajuntament</b>	<b>Altres agents involucrats</b>	<b>Fase</b>
--	------------	--	----------------------------------	-------------

LA 20	<b>Desenvolupar activitats educatives i culturals en l'àmbit de la ciència i la tecnologia</b>	Àrea d'Alcaldia Àrea d'Economia i Serveis Generals, Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, centres educatius, entitats locals i agents socials, centres d'inclusió social, ciutadania en general.	Completada
----------	--	--	---	------------

**OE 2.5.** Millorar la oferta de formació professional compartida, adequant-la als interessos del estudiants i les necessitats del mercat laboral, en perspectiva supralocal.

	<b>Nom</b>	<b>Àrea impulsora dins de l'Ajuntament</b>	<b>Altres agents involucrats</b>	<b>Fase</b>
LA 21	<b>Desenvolupar espai de coordinació intermunicipal per canalitzar les demandes educatives que es donen en els cicles formatius</b>	Àrea d'Alcaldia Àrea d'Economia i Serveis Generals, Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Ajuntament de Montcada i Reixac, Ajuntament de Ripollet, Consell Comarcal, Consell de Formació Professional i l'Ocupació de la Conca del Ripoll-Riera de Caldes, Cerdanyola empresarial, associació d'estudiants de Formació Professional	Inicial

### REPTE 3. Cerdanyola Innovadora

OE 3.1: Potenciar les polítiques de desenvolupament local en els àmbits de l'emprenedoria, la innovació, la formació, el suport al creixement de les empreses i la seva internacionalització.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 22	<b>Creació d'una oficina responsable de les polítiques de desenvolupament econòmic local</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès (Àrea de Territori i Sostenibilitat, Àrea d'Alcaldia), centres de formació professional, associacions d'estudiants, Universitat Autònoma de Barcelona, associacions d'empresaris, Red Innpulso, associacions de comerciants.	No iniciada

OE 3.2: Consolidar i ampliar el comerç de proximitat a través de la millora urbana dels eixos comercials que connectin els principals punts de la ciutat.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 23	<b>Realitzar un pla urbà de desenvolupament dels eixos cívics i comercials</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals Àrea de Territori i Sostenibilitat	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, associacions de comerciants, entitats culturals i socials, ciutadania en general.	No iniciada
LA 24	<b>Elaborar un Pla de digitalització del comerç</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Àrea Metropolitana, Diputació de Barcelona, associacions de comerciants, ciutadania en general.	Inicial
LA 25	<b>Elaborar un pla de promoció dels mercats municipals</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions de comerciants, ciutadania en general	No iniciada



## REPTE 4. CERDANYOLA AMB UN GOVERN OBERT I COL·LABORATIU

OE 4.1: Consolidar una governança participativa amb el conjunt d'agents del municipi.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 26	Renovar el pla director de participació i aprovar un reglament de participació	Àrea d'Alcaldia	Diputació de Barcelona, agents socials del municipi, ciutadania en general.	No iniciada

OE 4.2: Avançar cap a una organització i gestió interna municipal àgil, eficient, eficaç impulsant definitivament l'administració electrònica i incorporant les eines digitals i l'intel·ligència artificial per millorar la prestació de serveis públics centrats en el ciutadà.

	Nom	Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 27	Elaborar un Pla de transició digital a l'administració municipal	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Administració Oberta de Catalunya, Diputació de Barcelona, Eurecat, entitats locals, ciutadania en general.	No iniciada
LA 28	Pla de millora de la transparència i el retiment de comptes municipals	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Administració Oberta de Catalunya, associacions ciutadanes, ciutadania en general.	Inicial
LA 29	Impulsar el treball transversal en l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Inicial
LA 30	Actualitzar Reglament Orgànic Municipal.	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, associacions ciutadanes, ciutadania en general	No iniciada





## REPTE 5. Cerdanyola Metropolitana i Connectada

**OE 5.1:** Consolidar la seva visió i gestió estratègica i reforçar la seva implicació i lideratge polític en els plans, projectes i infraestructures metropolitananes i regionals que tenen incidència en el municipi.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 31	Impulsar la participació activa de l'Ajuntament de Cerdanyola en els òrgans de govern d'altres ens públics del terme municipal	Àrea d'Alcaldia	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Consell Comarcal del Vallès Occidental, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, Parc Tecnològic del Vallès, Sincrotró, UAB, Parc de l'Alba, Eurecat, Parc Natural de Collserola, Consorci del Riu Besòs.	Inicial
LA 32	Impulsar i consolidar els espais de col·laboració intermunicipals	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, Ajuntaments de municipis del subàmbit metropolità, Consell Comarcal del Vallès Occidental.	Inicial
LA 33	Implementar la Oficina de projectes estratègics	Àrea d'Alcaldia	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, agents socials	Intermèdia

**OE 5.2:** Estructurar i millorar la mobilitat sostenible en transport públic i la mobilitat activa per garantir la connectivitat del nucli urbà amb les àrees excèntriques del municipi i els municipis de l'entorn.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
-----	--	-------------------------------------	---------------------------	------

LA 34	<b>Actualitzar el Pla de Mobilitat Urbana Sostenible amb una visió supralocal</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals, Àrea de Territori i sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Consell Comarcal del Vallès Occidental, EMD Bellaterra, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Ajuntament de Ripollet, Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, Ajuntament de Barberà del Vallès, Ajuntament de Badia del Vallès, Consell de Mobilitat UAB, Moventis, empreses de transports, ciutadania en general.	Inicial
LA 35	<b>Desenvolupar un Pla d'accessibilitat de la ciutat</b>	Àrea d'Economia i Serveis Generals Àrea de Territori i Sostenibilitat	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, associacions de persones amb discapacitat i altres associacions relacionades, ciutadania en general.	No iniciada
LA 36	<b>Aprovar i implementar el Pla de millora de qualitat de l'aire</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	Inicial

**OE 5.3:** Orientar la urbanització del Centre Direccional per millorar la situació de Cerdanyola del Vallès en els àmbits de comerç de proximitat, equipaments i habitatge de Cerdanyola del Vallès.

	<b>Nom</b>	<b>Àrea impulsora dins de l'Ajuntament</b>	<b>Altres agents involucrats</b>	<b>Fase</b>
LA 37	<b>Aprofitar el Centre Direccional per completar el desplegament d'equipaments de la ciutat i ampliar l'habitatge dotacional.</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Consorci del Centre Direccional	Inicial

**OE 5.4:** Millorar la qualitat ambiental dels espais naturals i la connectivitat ecològica i social del municipi.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 38	<b>Elaborar i implementar un Pla d'estructura verda</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat, Àrea d'Alcaldia/Presidència	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Natural de Collserola, ciutadania en general	Avançada
LA 39	<b>Elaborar un programa d'intervenció i participació per posar en valor riu Sec i rieres</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Natural de Collserola, Agència Catalana de l'aigua, Consorci Riu Besòs, ciutadania en general.	No iniciada
LA 40	<b>Garantir la connectivitat ecològica de la Via Verda</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Natural de Collserola, EMD Bellaterra, Sant Quirze del Vallès, Sant Cugat del Vallès	Completada

## REPTE 6. Cerdanyola Sostenible

OE 6.1: Aplicar criteris d'urbanisme sostenible i de gènere a tota la ciutat.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 41	Aplicar criteris d'urbanisme sostenible i amb perspectiva de gènere en el desenvolupament urbà de la ciutat	Àrea d'Alcaldia Àrea de Territori i Sostenibilitat	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Consorci del Centre Direccional	Avançada

OE 6.2. Establir una estratègia de transició energètica per reduir l'impacte ambiental, millorant l'eficiència energètica de la ciutat.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 42	<b>Millorar l'eficiència energètica en l'enllumenat públic, els equipaments i edificis públics i privats existents</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, Cerdanyola empresarial, Parc de l'Alba, UAB, Eurecat, centres educatius, ciutadania en general.	Intermèdia

LA 43	<b>Elaborar un Pla d'Acció per a la l'Energia Sostenible i Clima (PAESC)</b>	Àrea d'Alcaldia/Presidència, Àrea de Territori i Sostenibilitat	Diputació de Barcelona, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc de l'Alba, UAB, Eurecat, centres educatius, ciutadania en general.	No iniciada
-------	--	---	---	-------------

OE 6.3: Avançar cap a una estratègia de Residu Zero.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 44	<b>Desenvolupar un Pla local de prevenció i gestió de residus</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, EMD Bellaterra, Parc Natural de Collserola, Universitat Autònoma de Barcelona, ciutadania en general.	No iniciada

OE 6.4: Garantir la restauració ambiental i/o la descontaminació dels sòls degradats i dels abocadors.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 45	<b>Consolidar els espais de cooperació entre els ens responsables per avançar en la restauració ambiental i/o la descontaminació dels sòls degradats i dels abocadors</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, l'Incasòl i altres entitats responsables, Consorci del Centre Direccional	Intermèdia
LA 46	<b>Restaurar i vetllar per la qualitat dels terrenys adjacents a les rieres de la Plana del Castell de Sant Marçal</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat	Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Parc Natural de Collserola, associacions ecologistes	Inicial



## REPTE 7. CERDANYOLA SOCIO-CULTURAL I ESPORTIVA

OE 7.1: Garantir el manteniment i la millora dels equipaments municipals de la ciutat i dotar-ne de nous; fent-los espais segurs i lliures de sexisme.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Fase
LA 47	<b>Elaborar un Pla d'equipaments</b>	Àrea de Territori i Sostenibilitat Àrea de Cohesió Social i Ciutadania Àrea d'Alcaldia/Presidència	Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Universitat Autònoma de Barcelona, EMD Bellaterra, agents socials, culturals i esportius, associacions de veïns, entitats locals, ciutadania en general.	No iniciada

OE 7.2: Fomentar el suport i el treball en xarxa entre les organitzacions socials, culturals i esportives i la creació d'esdeveniments esportius i culturals d'abast supramunicipal.

Nom		Àrea impulsora dins de l'Ajuntament	Altres agents involucrats	Tipus
LA 48	<b>Elaborar un Pla per al desenvolupament cultural local</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Diputació de Barcelona, agents socials, culturals i esportius, Universitat Autònoma de Barcelona, CRAC, centres educatius, ciutadania en general.	Completada



LA 49	<b>Suport a l'organització d'esdeveniments esportius d'abast supramunicipal</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Diputació de Barcelona, agents socials, culturals i esportius	Completada
LA 50	<b>Elaborar un programa d'activació dels locals buits</b>	Àrea d'Alcaldia/Presidència, Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Diputació de Barcelona, agents socials, culturals i esportius, ciutadania en general.	No iniciada

OE 7.3. Protegir i posar en valor tot el patrimoni de la ciutat.

	<b>Nom</b>	<b>Àrea impulsora dins de l'Ajuntament</b>	<b>Altres agents involucrats</b>	<b>Fase</b>
LA 51	<b>Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat</b>	Àrea de Cohesió Social i Ciutadania	Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, Diputació de Barcelona, agents socials, culturals i esportius, Universitat Autònoma de Barcelona, CRAC, centres educatius, ciutadania en general.	No iniciada



### 8.3. Llistat de participants

Àrea Alcaldia i Presidència	Participants equip tècnic i directiu	Regidor/a
Gent gran activa	Inma Viera	
Joventut i infància	Isaac Comas	
Feminisme	Inma Viera	
Projecció de ciutat	Santi Costa	
Relacions institucionals	Alexandra Moreno	
Participació	Isaac Comas	Marian Navarro
Tecnologies i sistemes de la informació	Miquel Morales	
Transparència	Miquel Morales	
Bon govern i qualitat democràtica	Santi Costa	
Planificació estratègica	Antoni Garrido	

Àrea Cohesió Social	Participants equip tècnic i directiu	Regidor/a
Promoció de la Salut	Eva Ozcoz	
Cooperació i Solidaritat	Carmen Checa	
Habitatge	Carmen Checa	Pepi Rivera
Benestar Social	Carmen Checa	
Educació	Rosa Pallarès	David González
Cultura	Santi Costa	

Esports	Paulino Manrubia	
---------	------------------	--

Àrea Economia i territori	Participants equip tècnic i directiu	Regidor/a
Promoció Econòmica, Empresa, Comerç i Ocupació	Alfons Muñoz, Juan Antonio Pérez, José Luís Blasco	
Mobilitat i Ciutat Accessible	Lluís Funes	
Planificació Urbanística, Activitats i Obres Públiques	Glòria Conde, Maria Pons	Eulàlia Mimó
Sostenibilitat i Transició Energètica	Elena Martí	
Espai Públic, Serveis Urbans i Manteniment de Proximitat	Ester Noguera	