



Pla Estratègic de Ciutat

Cerdanyola del Vallès

Marc Martí-Costa (marc.marti@uab.cat)

Cecilia Conde (cecilia.conde@uab.cat)



INSTITUT D'ESTUDIS REGIONALS
I METROPOLITANS DE BARCELONA

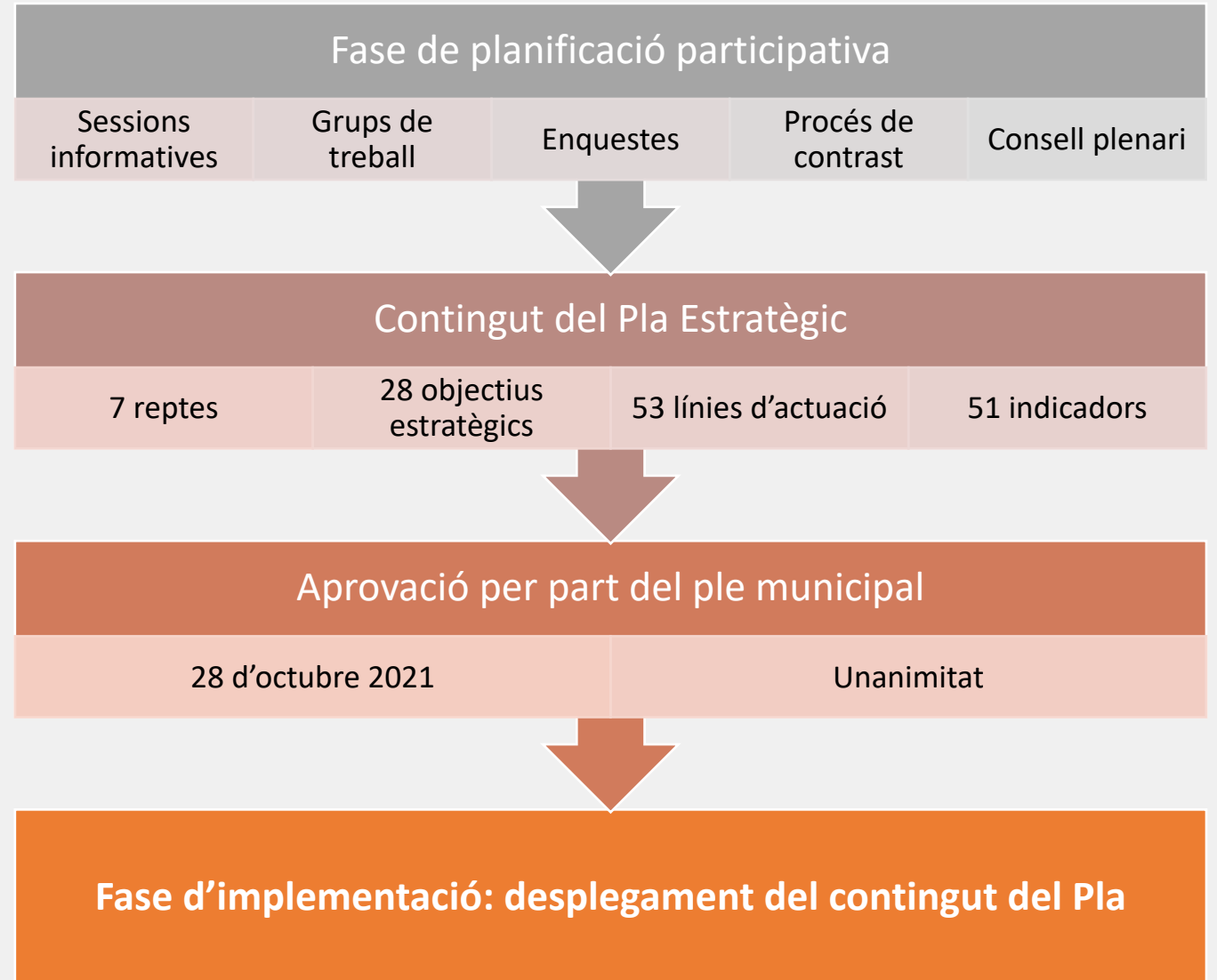


Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès

Com volem que sigui
Cerdanyola del Vallès
l'any 2030?

Fase d'implementació

D'on venim?



Fase d'implementació

Objectius

1. Determinar el grau d'avanç de les línies d'actuació del Pla Estratègic de Cerdanyola del Vallès
2. Implicar les diferents àrees de l'Ajuntament en el seu desplegament proper
3. Actualitzar i replanificar les línies estratègiques previstes pel període 21-22
4. Actualitzar indicadors contextuais i de seguiment vinculats als reptes del pla

Metodologia

Revisió de nous plans i projectes

Reunions de coordinació

Treball qualitatiu amb les àrees municipals

Revisió dels indicadors de seguiment

Elaboració de l'informe de seguiment

Metodologia

Línies d'actuació

Participació regidors/es i equips directius i tècnics municipals

1 document de treball compartit

2 rondes de treball (6 sessions)

Trucades de seguiment

Indicadors

Informació secundària disponible

Dades dels propis serveis de l'ajuntament

Instrumentos de planificació de la ciutat

Quins indicadors s'han fet servir per analitzar com és la Cerdanyola del Vallès, un any després de l'aprovació del pla?

Consideracions metodològiques

-

Indicadors

- Breu descripció de l'estat actual de cadascun dels set reptes identificats en el Pla, a partir dels indicadors.
- La voluntat no ha estat presentar una nova diagnosi de la ciutat, ni una anàlisi aprofundida de cada tema, sinó disposar de dades rellevants de cada àmbit per cada repte.
- Comparativa amb els municipis del subàmbit metropolità (Badia del Vallès, Barberà del Vallès, Montcada i Reixac, Ripollet, Rubí, Sant Cugat del Vallès).

Consideracions metodològiques

Indicadors



Consideracions metodològiques

- Indicadors

REPTES		Indicadors
R1	Cerdanyola inclusiva	10
R2	Cerdanyola del coneixement, la ciència i la tecnologia	6
R3	Cerdanyola innovadora	3
R4	Cerdanyola amb govern obert i col·laboratiu	11
R5	Cerdanyola metropolitana i connectada	6
R6	Cerdanyola sostenible	7
R7	Cerdanyola socio-cultural i esportiva	4
	Total	47

Quin és el grau d'avenç de
les línies d'actuació del pla?

Consideracions metodològiques

Línies d'actuació

Fusió:

	Línies d'actuació	Justificació de la fusió	Títol línia d'actuació resultant
11	Desenvolupar un Pla de lluita contra la segregació escolar	S'al·lega similitud en el contingut	11. Desenvolupar el Pla local per l'equitat educativa
12	Pacte Local d'Educació		
52	Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat	S'al·lega similitud en el contingut	51. Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat
53	Elaborar un nou catàleg de patrimoni		

Document aprovat PEC:

53 Línies d'actuació

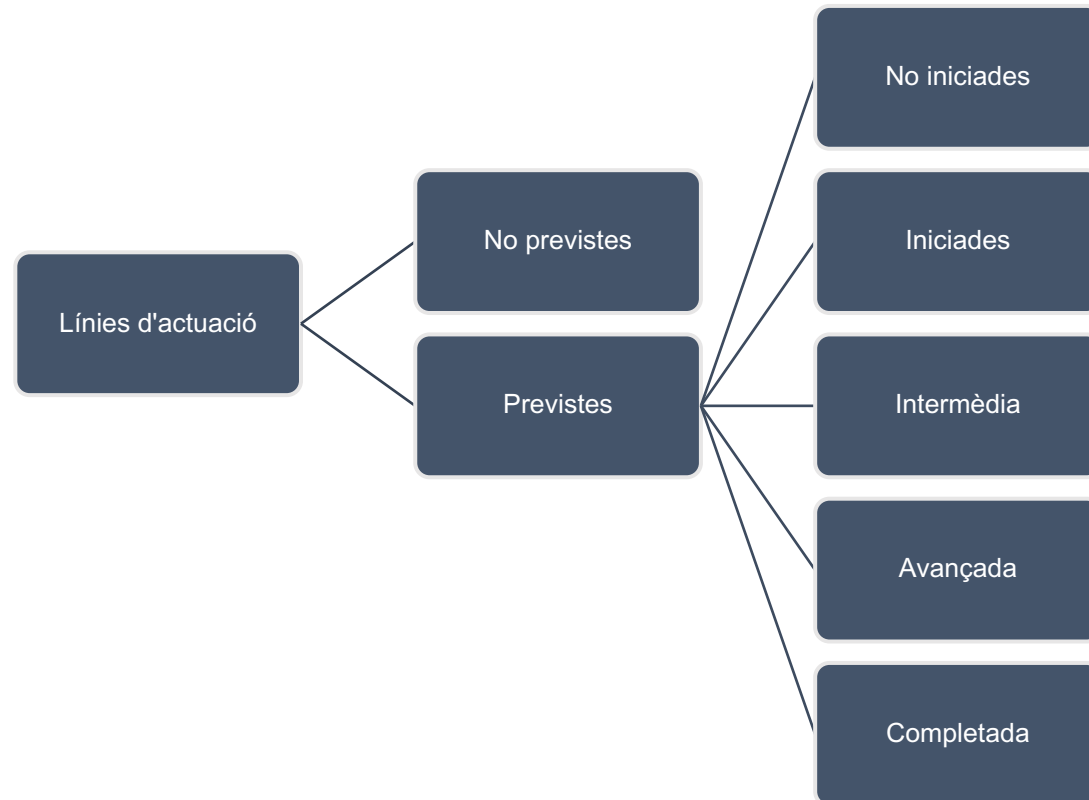
Seguiment PEC:

51 Línies d'actuació

Consideracions
metodològiques

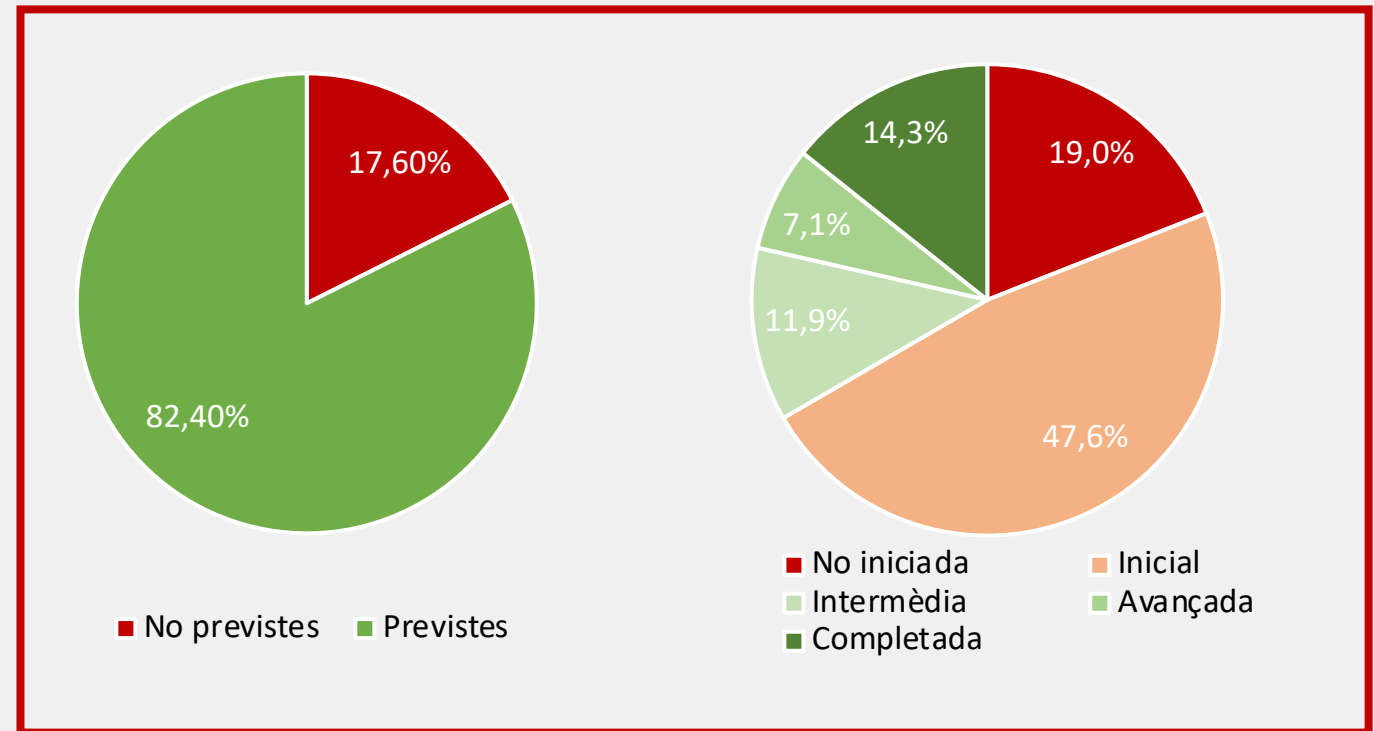
-
Línies
d'actuació

Categorització:



“De les que línies d’actuació que estan previstes, gairebé la meitat es troben en una fase inicial.”

Distribució de les línies d’actuació d’acord amb la fase d’implementació

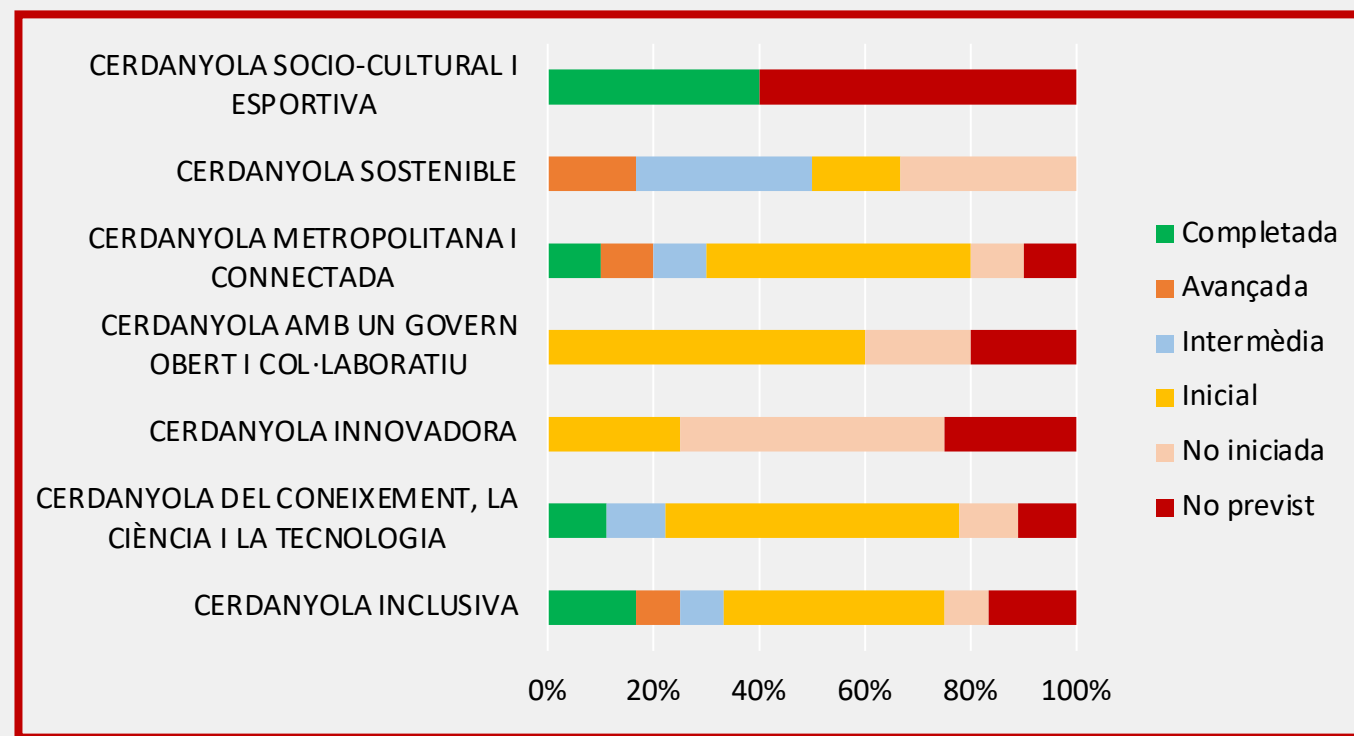


Font: elaboració pròpia, a partir de dades dels serveis municipals.

“En 4 reptes més de la meitat de les línies es troben en una fase inicial o bé la superen.”

“Cerdanyola innovadora i amb govern obert i col·laboratiu: grau d’avenç inferior.”

Distribució de les línies d’actuació d’acord amb el repte



Font: elaboració pròpia, a partir de dades dels serveis municipals.

“En general, s’ha tendit a implementar aquelles línies de continuïtat, més que no pas les que havien de començar-se de zero.”

Distribució de les línies d’actuació d’acord amb el tipus definit al PEC

Reptes		Noves		Enfortiment	
		Nº absolut	%	Nº absolut	%
No previstes		8	27,6	1	4,5
Previstes	No iniciada	6	20,7	2	9,1
	Iniciada	9	31,0	11	50
	Intermèdia	2	6,9	3	13,6
	Avançada	1	3,4	2	9,1
	Completada	3	10,3	3	13,6
Total		29	100	22	100

Font: elaboració pròpia, a partir de dades dels serveis municipals.

Línies d'actuació no previstes

1. Desenvolupar un Pla d'internacionalització de ciutat
2. Renovar el pla director de participació i aprovar un reglament de participació
3. Desenvolupar un Pla local de salut
4. Elaborar un programa d'activació dels locals buits
5. Actualització del pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic i arqueològic de la ciutat
6. Desenvolupar un Pla d'ocupació local
7. Realitzar un pla urbà de desenvolupament dels eixos cívics i comercials
8. Desenvolupar un Pla d'accessibilitat de la ciutat
9. Elaborar un Pla d'equipaments

Línies d'actuació no iniciades

- 1) Desenvolupar un Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable
- 2) Elaborar un pla de promoció dels mercats municipals
- 3) Reformular el planejament urbanístic del polígons industrials obsolets
- 4) Elaborar un Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i Clima (PAESC)
- 5) Desenvolupar un Pla local de prevenció i gestió de residus

Replanificació (exemple)

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Repte 1: Cerdanyola Inclusiva											
OE 1.1. Esdevenir una ciutat amiga amb les persones grans per facilitar la seva participació i inclusió.											
LA 1	Desenvolupar un Pla local d'envelliment actiu en una ciutat amigable			■	■						
LA 2	Desenvolupar un Pla local de salut										
OE 1.2. Garantir que la població jove del municipi continuï vivint i convivint a Cerdanyola del Vallès											
LA 3	Desenvolupar un Pla local de joventut	■	■	■	■	■					
LA 4	Reforçar els plans de benvinguda per a persones nouvingudes	■	■								
LA 5	Consolidar Taula d'Habitatge	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
OE 1.3. Impulsar la inclusió sociolaboral adaptant les polítiques actives d'ocupació a les necessitats específiques de les persones en situació d'atur o escassetat d'ingressos.											
LA 6	Desenvolupar un Pla d'ocupació local										
OE 1.4. Garantir prestacions per a les persones vulnerables que tinguin en compte les seves necessitats i que cobreixin la urgència social, i consolidar serveis que permetin avançar cap a la inclusió social.											
LA 7	Desenvolupar un Pla d'Inclusió Social local	■	■	■	■	■					
OE 1.5. Impulsar una política d'habitatge que garanteixi el dret de l'habitatge, l'eficiència energètica i l'adaptació a les diferents etapes vitals											
LA 8	Aprovar i implementar el Pla Local d'Habitatge	■	■	■	■	■					
OE 1.6. Reactivar i potenciar el Projecte Educatiu de Ciutat.											
LA 9	Reactivar els grups de treball amb la ciutadania del projecte educatiu de Ciutat	■	■								
LA 10	Fomentar mecanismes de vinculació de les entitats i institucions educatives del municipi amb la UAB	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
OE 1.7. Impulsar la lluita contra la segregació escolar en l'àmbit educatiu.											
LA 11	Desenvolupar un Pla de lluita contra la segregació escolar	■	■	■	■	■					
OE 1.8. Fomentar la transversalitat de la perspectiva feminista en el disseny i en el desplegament de les polítiques municipals.											
LA 12	Desenvolupar una estratègia feminista.	■	■	■	■	■					

Conclusions

La **diagnosi de la ciutat** posa de manifest que algunes **tendències que eren preocupants ho segueixen essent**, com ara el pes de l'economia de coneixement (per la tendència decreixent del percentatge d'empreses d'intensitat de coneixement alt) o l'índex d'envelliment (que continua a l'alça).

Per una altra banda, **Cerdanyola del Vallès és el 3r municipi del subàmbit metropolità amb major despesa total per habitant**, i ha augmentat el número d'equipaments culturals i esportius a la ciutat.

Gairebé la **meitat de les línies d'actuació s'han, al menys, iniciat**. Tanmateix, s'ha tendit a implementar aquelles línies de continuïtat, que no pas començar de noves. Un 17% de les línies encara no estan previstes.

Recomanacions

Garantir aplicació
**mecanismes de
seguiment** contemplats
en el Pla

Impulsar **espais de
transversalitat i treball
col·laboratiu** entre les
diferents àrees
municipals

Alineació amb **Agenda
Urbana**

Promoure **espais
d'innovació** dins del Pla

**Enfortir els equips i les
direccions**, atenent als
reptes de treball